

Thành Viên Hội Đồng Công Bằng Môi Trường/Ý Kiến Đóng Góp Cá Nhân về Dự Thảo Chiến Lược EJ của MassEEA

Sẽ được tham khảo trong cuộc thảo luận của Cuộc Họp EJC vào ngày 8 tháng 2 năm 2023
(Chỉ định tác giả đã loại bỏ)

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
Chiến Lược EJ của EEA (Trang 1)				
1	Mục Đích và Sử Dụng	Tài liệu dài và dư thừa. Có rất nhiều thông tin, chiến thuật và chiến lược hay được trình bày rõ ràng, nhưng lại thiếu yếu tố hấp dẫn “vây tổ chức nào kết nối tất cả lại với nhau. Tầm nhìn là gì? Điều này sẽ làm cho các cơ quan và Khối Thịnh Vượng Chung trở nên tốt hơn như thế nào? Tại sao mọi người cần quan tâm?		
2	Mục Đích và Sử Dụng	Xem xét một hoặc hai nỗ lực thí điểm có thể làm cho chiến lược trở nên sống động và khiến các thành phần bên ngoài, bên trong hào hứng với sức mạnh của chiến lược		
3	Thông Tin Chung (định nghĩa)	Hợp nhất các định nghĩa trước đó – có rất nhiều dư thừa trong mỗi phần sẽ dễ tiếp cận hơn nếu được hợp nhất từ trước và chứng minh rõ hơn rằng đó là một chiến lược nhất quán trên tất cả các bộ phận chức năng của tiểu bang.		
4	Kết Nối Cộng Đồng	Có văn phòng nhỏ trên toàn tiểu bang, đến với mọi người. Có lẽ văn phòng này được kết hợp với công việc mà các điều phối viên MVP đang làm ở các khu vực khác nhau.		
5	Số Liệu	Chiến lược hiện tại cho biết: “Để theo dõi tiến độ hướng tới các mục tiêu EJ, EEA sẽ thiết lập các số liệu để theo dõi việc phân phối lợi ích công bằng trong các chương trình của mình. EEA sẽ công bố những kết quả này trong báo cáo thường niên và sẽ bao gồm các số liệu, tiến độ EJ cho các cơ quan, văn phòng và chương trình của EEA. Một số tiêu chí có thể được xem xét, ngoài những tiêu chí khác, như sau: ▪ Cơ quan chi tiêu theo năm tài chính cho dịch vụ biên phiên dịch ngôn ngữ ▪ Chi tiêu cho chương trình và cơ quan năm tài chính đối với các dự án mang lại lợi ích cho các khu vực lân cận EJ		Xem ma trận trang 12

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
		- Số lượng các Khóa Đào Tạo EJ do EEA cùng các cơ quan tổ chức và tham dự - Tuyển dụng thông tin nhân khẩu học - Số lượng cuộc họp công khai do EEA và các cơ quan của EEA tổ chức tại các khu vực lân cận EJ.” Tôi hiểu rằng báo cáo này <u>áp dụng cho tất cả các ban giám đốc hoặc cơ quan</u> thuộc EEA. Mỗi số liệu <u>phải được phân tách theo cơ quan/ban giám đốc, mục đích của chương trình và địa điểm hoặc cộng đồng cụ thể</u>. Theo đó, xem xét thay đổi “có thể” thành “nên làm”?		
6	Số Liệu	Điều quan trọng là phải đo lường kết quả <u>của các dự án</u> (không chỉ ý kiến đầu ra) đang được làm theo (ví dụ: phân bổ quỹ, hành động thực thi, quyết định trích dẫn) để hiểu điều gì đang xảy ra ở đâu, các lý do tại sao điều đó xảy ra.		
7	Số Liệu	Điều quan trọng cần nghĩ đến là xác định số liệu theo kết quả muốn đạt được. Có thể lập bản đồ các số liệu dựa trên các mục tiêu và kết quả của chiến lược không? Tôi đã không nhìn theo cách đó khi đọc. Tác động đến môi trường tổng thể, lượng khí thải trên mỗi khối, cách có thể lập bản đồ? Có thể xem xét sự cân bằng hợp lý của các số liệu. Những điều chỉnh đang cố gắng thực hiện là gì và các số liệu có liên quan như thế nào?		
8	Thông Tin Chung và Chỉ Số	Các cơ quan cụ thể cần được đưa vào chiến lược ở phạm vi lớn hơn (ví dụ: DOT, DHCD, DPH)?		
9	Mục Đích và Sử Dụng	Tài liệu cho biết: “Những chiến lược này có thể thay đổi mà không có bất kỳ thông báo bắt buộc nào...” Những thay đổi đối với những chiến lược này phải được kèm theo một số loại thông báo hoặc tối thiểu là tài liệu. Không thể quy trách nhiệm cho EEA nếu các chiến lược không được ghi lại và có sẵn.		
10	Kết Nối Cộng Đồng	Cần nhắc việc thanh toán cho các cộng đồng để tham gia vào quá trình cấp phép – không phải ai cũng có khả năng tài chính linh hoạt để tham gia và đây có thể là một rào cản đối với sự tham gia		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
11	Thông Tin Chung	Tạo ra các chiến lược khu vực cho các bộ phận khác nhau của tiểu bang—xác định những thách thức EJ chính và cách các bộ phận có thể hợp tác làm việc để giải quyết.		
12	Kết Nối Cộng Đồng	Ngôn ngữ được đề cập nhiều cũng như việc sử dụng công nghệ. Ngoài việc tiếp cận ngôn ngữ và sử dụng phương tiện truyền thông xã hội, cần bổ sung việc sử dụng các phương tiện thay thế và dân tộc/đa ngôn ngữ, bao gồm các nền tảng truyền thông xã hội khác nhau được sử dụng bởi các nhóm người nhập cư.		
13	Học vấn	Xuyên suốt tài liệu có các tài liệu tham khảo về các khóa đào tạo đang hoặc sẽ được trao cho nhân viên. Ai đã tạo ra những khóa đào tạo này? Có giáo trình đào tạo không? Các khóa đào tạo có được cập nhật hoặc yêu cầu thường xuyên không?		
14	Ủy Ban EJ của Cơ Quan	Quan trọng nhất là các ủy ban EJ của cơ quan có mục tiêu và mục đích rõ ràng về lý do tại sao họ tổ chức họp và hy vọng đạt được điều gì.		
15	Cập Nhật Định Kỳ Chiến Lược	Ban Giám Sát Cơ Sở Năng Lượng (EFSB) tham khảo đánh giá định kỳ (tối thiểu là 2 năm) về chiến lược EJ của ban giám sát. Tương tự như vậy, DPU sẽ tiến hành đánh giá định kỳ (tối thiểu là 2 năm) về các phương pháp tốt nhất trong việc thực hiện chiến lược của ban ngành. EEA và các cơ quan khác trong đó cần xem xét thực hiện tương tự cùng một khung thời gian và vạch ra mức độ ý kiến đóng góp của công chúng cần thiết cho đánh giá định kỳ.		
16	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Cách tiểu bang đảm bảo có đủ nhân viên thực hiện các hoạt động này?		
17	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Thuật ngữ “phân chia công bằng” có nghĩa là gì? Thuật ngữ này có vẻ quan trọng để xác định theo một cách nào đó, nhất là khi thuật ngữ có liên quan đến các khoản tài trợ và các loại đầu tư khác. Các cộng đồng EJ trước đây và hiện tại bị tước quyền, vì vậy tôi cho rằng các nguồn lực cần được phân chia theo cách có thể khắc phục những tổn hại mà tiểu bang đã gây ra trong quá khứ.		
18	Số Liệu	Nhìn chung, chiến lược của EEA, chiến lược của các ban giám đốc và cơ quan đóng góp khác nhau đưa ra các cam kết mạnh mẽ đối với các quy trình công bằng và minh bạch (ví dụ: sự tham gia và tiếp cận cộng		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
		đồng). Cần có sự rõ ràng hơn trong các cam kết theo dõi, đo lường và truyền đạt tính công bằng của các kết quả.		
19	Số Liệu	Theo quy định, mọi ban giám đốc hoặc cơ quan phải báo cáo chi tiêu, hoạt động tổng thể và tương đối (nghĩa là phần trăm/tỷ lệ/bình quân đầu người). Có thể xác định không chỉ số tiền đã được chi tiêu hoặc thực hiện trong từng cộng đồng EJ và các cộng đồng EJ với tư cách là một nhóm, mà còn cả về cách số tiền hoặc hoạt động này so sánh với toàn tiểu bang nói chung cùng với các cộng đồng không phải cộng đồng EJ.		
20	Số Liệu	Các số liệu có xu hướng tập trung vào ý kiến đầu ra so với kết quả (chẳng hạn như báo cáo số lượng khoá đào tạo so với việc các bên liên quan có cảm thấy được bao gồm và tôn trọng trong quá trình hay không).		
21	Số Liệu	Cần có thêm các số liệu tập trung vào kết quả. Rất nhiều số liệu tập trung vào việc tăng cường sự tham gia và quá trình khác, điều này quan trọng nhưng chưa đủ. Muốn xem một vài số liệu về những gì sẽ thay đổi hoặc cải thiện trong cộng đồng EJ nhờ nỗ lực này.		
22	Số Liệu	Nói rõ những kết quả mà quý vị đang tìm kiếm và sau đó xâu chuỗi ngược lại những biện pháp nào sẽ cho ra những kết quả đó.		
23	Số Liệu	Có thể có các mục tiêu xung quanh việc phân chia nguồn lực như sáng kiến Công Bằng 40 của chính phủ liên bang?		
24	Số Liệu	Thêm dữ liệu về sự hài lòng với các dịch vụ dịch thuật ngôn ngữ làm thước đo. Ví dụ, Ban Giám Sát Cơ Sở Năng Lượng (EFSB) đề xuất số liệu về số lượng ý kiến đóng góp tích cực/tiêu cực nhận được về chất lượng biên dịch/phiên dịch mà các cơ quan khác có thể áp dụng.		
25	Số Liệu	Thêm số liệu về phần trăm nhân khẩu học của nhân viên cơ quan.		
26	Số Liệu	Thêm số liệu về tổng giá trị của các khoản trợ cấp được trao cho cộng đồng EJ.		
Chiến Lược EJ của Văn Phòng Quản Lý Vùng Duyên Hải (Trang 20)				
27	Nguồn Lực và Số Liệu của Tiểu Bang	Chỉ tiêu và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chi tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung		
28	Số Liệu	Cần có một vài số liệu cụ thể		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
29	Học vấn	Phản đào tạo nhân viên rất quan trọng.		
Chiến Lược EJ của Văn Phòng Thực Thi Pháp Luật và Cảnh Sát Môi Trường MA (Trang 28)				
30	Số Liệu	Nên cung cấp dữ liệu về các hoạt động thực thi theo địa điểm, lý do và tổ chức.		
31	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Lưu trữ dữ liệu về số lượng nhân sự được triển khai để quản lý hoặc giám sát nguồn lực theo địa điểm		
Chiến Lược EJ của Văn Phòng Đạo Luật Chính Sách Môi Trường Massachusetts (MEPA) (Trang 38)				
32	Thông Tin Chung	Thêm các địa điểm ngoài số lượng dự án cho các dự án MEPA vào Giám Sát Môi Trường		
33	Số Liệu	Việc phân tích tác động của dự án có bao gồm bất kỳ phân tích tác động kinh tế xã hội nào không?		
34	Sự Tham Gia Của Cộng Đồng và Nguồn Lực Của Tiểu Bang	Họ đã suy nghĩ khá rộng về ngôn ngữ, tiếp cận với các nhóm hiện có, phương tiện thay thế. Ý tưởng tốt. Ai là người thực hiện? Họ có nhân viên để thực hiện không?		
35	Kết Nối Cộng Đồng	MEPA tương tác với các quy trình đánh giá của thành phố như thế nào? Một số thành phố tự xây dựng các thủ tục tốt, kết nối với các nhóm địa phương; MEPA có thể xây dựng dựa trên điều này bằng cách hợp tác và đào tạo nhân viên thành phố không?		
36	Kết Nối Cộng Đồng	Chúng tôi có thể xác định rõ hơn cách các quy trình công khai này sẽ mang lại tiếng nói có ý nghĩa cho cộng đồng EJ trong việc phê duyệt/thay đổi dự án, giảm thiểu, xác định lợi ích của cộng đồng không?		
Chiến Lược EJ của Văn Phòng Hỗ Trợ Kỹ Thuật (OTA) (Trang 47)				
37	Thông Tin Chung	Vì OTA hỗ trợ các doanh nghiệp và cũng tiếp cận cộng đồng, sự cân bằng của công việc trên hai khía cạnh này là gì? Nếu dành nhiều thời gian hơn cho việc giáo dục và hỗ trợ các doanh nghiệp, làm thế nào để OTA đảm bảo trách nhiệm giải trình đối với cộng đồng EJ trước những căng thẳng giữa cân nhắc kinh tế và giảm thiểu chất độc hại?		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
38	Số Liệu	Chi tiêu và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chi tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung		
39	Số Liệu	Thật tốt khi thấy kế hoạch phát triển các số liệu; có phân tích cơ bản và một số mục tiêu nào không?		
Chiến Lược EJ của Sở Tài Nguyên Nông Nghiệp (MDAR) (Trang 57)				
40	Thông Tin Chung	Cần nghĩ đến việc hỗ trợ NHÀ Ở và ĐI LẠI cho công nhân tại trang trại		
41	Thông Tin Chung	Cho biết sự nóng lên toàn cầu đang làm thay đổi quần thể côn trùng và động vật như thế nào, chẳng hạn như có thể khiến nhiều người ở Massachusetts dễ mắc các bệnh do muỗi đốt, liệu MDAR có nghiên cứu các phương pháp ít độc hại hơn để kiểm soát dịch hại không? Đề nghị MDAR thực hiện như vậy.		
Chiến Lược EJ của Sở Bảo Tồn Tài Nguyên (DCR) (Trang 67)				
42	Số Liệu	Ý tưởng tuyệt vời để chia sẻ với các cơ quan khác: "DCR cũng tập trung vào việc nắm bắt các khoản đầu tư mà họ thực hiện vào các tài sản không nằm trong cộng đồng EJ nhưng phục vụ các cộng đồng EJ quan trọng. Khu Bảo Tồn Tiểu Bang Horseneck Beach và Khu Bảo Tồn Blue Hills là những ví dụ điển hình cho chuyến thăm trong ngày. Cả hai tài sản đều không nằm trong cộng đồng EJ, nhưng nhiều du khách đến từ các cộng đồng EJ."		
43	Số Liệu	Báo cáo về việc sử dụng nhân khẩu học, bao gồm các lần tiếp cận từ các cộng đồng EJ		
44	Số Liệu	Chi tiêu và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chi tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung.		
45	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Do nhu cầu tăng cường cơ sở vật chất và khả năng tiếp cận các cơ sở giải trí trong cộng đồng EJ, làm cách nào để DCR có thể có được các tài sản mới cho mục đích này, có thể từ các cơ quan tiểu bang khác?		
Chiến Lược EJ của Sở Bảo Vệ Môi Trường (MassDEP) (Trang 77)				
46	Số Liệu	Nhiều dự án và ưu tiên nhằm giải quyết EJ và cộng đồng EJ, nhưng không có mô tả về bất kỳ số liệu hoặc tiến độ nào có thể định lượng hoặc trách nhiệm giải trình		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
47	Số Liệu	Chỉ tiêu, kiểm tra, thực thi và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng số hoạt động/chỉ tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung. Nên phân tách theo chương trình và gắn với địa điểm cụ thể.		
Chiến Lược EJ của Sở Cá và Trò Chơi (Trang 91)				
48	Số Liệu	Chỉ tiêu, kiểm tra, thực thi và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chỉ tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung.		
Chiến Lược EJ của Sở Tài Nguyên Năng Lượng (DER) (Trang 100)				
49	Số Liệu	Chỉ tiêu, kiểm tra, thực thi và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chỉ tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung.		
Chiến Lược EJ của Sở Tiện ích Công Cộng (DPU) (Trang 109)				
50	Số Liệu	Yêu cầu báo cáo liên quan đến EJ theo các dịch vụ tiện ích được quy định - nỗ lực, chính sách, kết quả (ví dụ: chỉ tiêu cho Mass Save bởi khách hàng và/hoặc nhóm khối).		
51	Số Liệu	Đối với các khu vực trong/gần các cộng đồng EJ, báo cáo về chất lượng dịch vụ năng lượng, sửa chữa hoặc nâng cấp (nhất là GSEP), đầu tư vào hiệu quả năng lượng, các số liệu về vận chuyển và an toàn đường ống dẫn khí đốt cũng như kết quả của việc xác định địa điểm của các cơ sở năng lượng		
52	Số Liệu	Báo cáo về kết quả cần cho biết tổng số và so với phần còn lại của tiểu bang		
53	Kết Nối Cộng Đồng	Ngoài các dịch vụ dịch thuật ngôn ngữ, EEA cần xem xét cách tăng khả năng tiếp cận bằng cách tóm tắt hồ sơ/lược tả bằng “ngôn ngữ đơn giản”. Ví dụ, các phiên điều trần về tỷ lệ DPU có thể mang tính chất kỹ thuật và phức tạp về bản chất, đặc biệt khi các nhân chứng chuyên môn được mời làm chứng. Các thủ tục tố tụng này thường ảnh hưởng đến toàn bộ cơ sở tỷ lệ khách hàng chắc chắn bao gồm các cộng đồng công bằng môi trường.		
Chiến Lược EJ của Ban Giám Sát Cơ Sở Năng Lượng (EFSB) (Trang 117)				

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
54	Thông Tin Chung	Cung cấp quyền truy cập vào dữ liệu hỗ trợ phát triển cơ sở hạ tầng năng lượng và các quyết định về địa điểm để bên thứ 3 đánh giá khách quan		
55	Số Liệu	Cần có số liệu về kết quả của các quyết định chọn địa điểm trong và xung quanh các cộng đồng EJ so với phần còn lại của khối thịnh vượng chung - số và % dự án được chấp thuận so với bị từ chối được phân tách theo loại và địa điểm.		
56	Kết Nối Cộng Đồng	Phản hồi sớm từ những cộng đồng bị ảnh hưởng bởi các dự án cho phép khả năng kết hợp phản hồi vào phạm vi, thiết kế và kế hoạch của dự án một cách hiệu quả hơn nhiều về mặt chi phí. Mức độ quan trọng này được thừa nhận bởi yêu cầu trước khi nộp hồ sơ trong giao thức tham gia công chúng của MEPA đối với Cộng Đồng Công Bằng Môi Trường. Mặc dù chiến lược của EFSB thừa nhận rằng một số dự án được đưa ra trước khi ban giám sát lựa chọn cũng được yêu cầu nộp hồ sơ với MEPA, do đó thực hiện sự tham gia của công chúng trước khi nộp đơn, EFSB cần xem xét áp dụng một yêu cầu trước khi nộp hồ sơ tương tự cho tất cả các đơn đăng ký EFSB. Các cơ quan khác cũng cần xem xét chỉ định các yêu cầu tương tự về sự tham gia của công chúng trong “quy trình sớm” tương tự đối với các dự án ảnh hưởng đến cộng đồng EJ.		
Chiến Lược EJ của Trung Tâm Năng Lượng Sạch (MassCEC) (Trang 130)				
57	Số Liệu	Ý tưởng tuyệt vời để chia sẻ với các cơ quan khác: Đặt "mục tiêu chi tiêu trên toàn cơ quan cho các khu vực như khu vực lân cận EJ, Thành Phố Cửa Ngõ, Sáng Kiến Dành Cho Người Có Thu Nhập Thấp và Trung Bình, dịch vụ Dịch Thuật vào cuối Năm Tài Chính 2023" Lời khen tốt để theo dõi kết quả - đặt mục tiêu và đo lường tiến độ hướng đến những mục tiêu đó.		
58	Số Liệu	Chỉ tiêu và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chi tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung		
Cơ Quan Tài Nguyên Nước (MWRA) (Trang 140)				

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
59	Số Liệu	Chi tiêu và các hoạt động khác phải được báo cáo cả về tổng số VÀ so với tổng chi tiêu cho tất cả các cộng đồng hoặc trên toàn khối thịnh vượng chung		
Ý Kiến Chung Khác				
60	Kết Nối Cộng Đồng	Làm thế nào để công chúng thu hút các quan chức tiểu bang, thành phố làm việc với các cộng đồng EJ và nhận trợ giúp?		
61	Kết Nối Cộng Đồng	Xem xét công bằng ngôn ngữ để tiếp cận cộng đồng với sự đa dạng ngôn ngữ trước khi phê duyệt dự án		
62	Cộng Đồng EJ	MA EJC quyết định như thế nào về các cộng đồng EJ so với Cộng Đồng EJ bị ảnh hưởng bởi biến đổi khí hậu; ô nhiễm chất dinh dưỡng; tiếp xúc với hóa chất độc hại và chất thải rắn đô thị do MassEEA quản lý ?		
63	Kết Nối Cộng Đồng	Chiến Lược EJ có ý nghĩa gì trong đời thực? Điều quan trọng đối với các cơ quan tiểu bang và lực lượng chuyên trách là đóng vai trò tiếp cận cộng đồng với các thành phố để khuyến khích mọi người lắng nghe và tác động đến cuộc sống của họ.		
64	Thực thi	Chiến lược EJ sẽ được thực thi như thế nào, nhất là ở cấp thành phố?		
65	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Cân nhắc tài trợ cho các cộng đồng EJ tương tự như sáng kiến Công Bằng 40.		
66	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Điều quan trọng là phải thể hiện việc giải ngân các khoản tài trợ EJ cho các cộng đồng EJ.		
67	Kết Nối Cộng Đồng	Cân nhắc thanh toán cho các cộng đồng để tham gia vào việc cấp phép và các hành động khác của cơ quan thông qua các khoản trợ cấp hỗ trợ kỹ thuật hoặc lập chương trình phù hợp với từng khu vực.		
68	Cộng Đồng EJ	Các đơn vị nhà ở giá cả phải chăng theo kế hoạch có được coi là EJ không? Chương 40b? 40r? Nếu có, chúng ta có thể đưa khu vực lân cận EJ tương lai vào các quyết định này bằng cách nào? Chúng ta có thể đưa các quan điểm EJ vào DHCD bằng cách nào? Ví dụ, khi dự án phát triển nhà ở giá cả phải chăng được lên kế hoạch bên cạnh các khu vực có mật độ giao thông cao, liệu MEPA có thể tham gia sớm vào các cuộc thảo luận này không?		

ID	Chủ đề	Ý kiến đóng góp về Chiến Lược EJ	(a) Bao gồm (b) Loại bỏ (c) Đi kèm với sửa đổi (Bắt buộc)	Ghi Chú Thảo Luận và Quyết Định (Tự chọn)
69	Ủy Ban EJ của Cơ Quan	Cần có sự phối hợp tốt hơn giữa các hành động kết nối EJ đa dạng này giữa các cơ quan tiểu bang và với chính quyền quận và thị trấn.		
70	Sự Tham Gia Của Cộng Đồng và Định Nghĩa	Xác định cách chính sách EJ có thể áp dụng cho cư dân và “những người ở nhà bên cạnh” – hiểu thuật ngữ EJ và ảnh hưởng của thuật ngữ này đến cuộc sống của họ. bao gồm cả việc sử dụng thuật ngữ EJ.		
71	Kết Nối Cộng Đồng	Các cơ quan cần học cách hòa nhập với cộng đồng thay vì cộng đồng học cách làm việc với cơ quan. Hướng dẫn công chúng cách thức hoạt động của các cơ quan dường như là bước đầu tiên.		
72	Kết Nối Cộng Đồng	Điều quan trọng là phải truyền đạt nội dung và tác động của dự án nhằm thực hiện kết nối cộng đồng một cách hiệu quả và thông tin từ cộng đồng. Điều quan trọng khác là các cơ quan phải theo dõi cách các điều kiện về giấy phép hoặc địa điểm đã thực sự được thực hiện và liệu những điều kiện đó có thực sự đạt được mục tiêu hay không.		
73	Ủy Ban EJ của Cơ Quan	Một số sở/cơ quan có nhiều ý tưởng sâu rộng hơn – liệu chắc ý tưởng đó có được chia sẻ giữa các sở không?		
74	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Ngân sách liên quan đến sự tham gia của cộng đồng là bao nhiêu?		
75	Nguồn Lực của Tiểu Bang	Làm rõ liệu các cơ quan có nhân viên và nguồn lực để lãnh đạo công việc kết nối cộng đồng và nắm quyền sở hữu các nỗ lực hay không.		
76	Kết Nối Cộng Đồng	Có rất nhiều thông tin trước đây có thể thu được từ những người cao tuổi đã sống trong cộng đồng EJ. Chúng ta tiếp cận những người cao tuổi, đã trải qua những sai sót về EJ trong khu vực lân cận của họ bằng cách nào? Chúng ta có kế hoạch để tiếp cận với những người cao tuổi không? Đừng chỉ tập trung vào công nghệ như các trang web để truy cập thông tin, đôi khi bạn có thể thu thập thông tin bằng cách đến các hội đồng thành phố lâu năm.		

“Ma Trận Số Liệu”

Có một loạt các chiến lược EJ thú vị được vạch ra bởi các ban giám đốc và cơ quan khác nhau. Các cơ quan hoặc ban giám đốc có thể học hỏi lẫn nhau bằng cách áp dụng các số liệu đã được các cơ quan thành viên trình bày rõ ràng theo những cách phù hợp với nhiệm vụ tương ứng của họ. Dưới đây là ma trận các số liệu (có thể định lượng) được mô tả trong tài liệu Chiến Lược EJ đầy đủ của EEA.

Ma trận các Chiến Lược EJ của EEA có thể định lượng

Số Liệu / Cơ Quan	CZM	MEP	MEPA	OTA	MDAR	DCR	DEP	DFG	DER	DPU	EFSB	MassCEC	MWRA	
Số \$ cho Phiên Dịch hoặc Biên Dịch	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Số Liệu của EEA Toàn Cầu
Số \$ của Dự Án cho cộng đồng EJ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Số khoá đào tạo EJ của EEA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Tuyển dụng nhân khẩu học	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Số các cuộc họp công khai của EEA tại các khu vực lân cận EJ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
Số tài liệu đã dịch; trường hợp sử dụng phiên dịch		X	X		X									Số liệu cụ thể của Cơ Quan hoặc Ban Giám Đốc
Nhân viên tham dự các khóa đào tạo EJ		X												
Số dự án trong/gần cộng đồng EJ			X			X		X		X				
Số dự án giảm thiểu EJ			X											
Số khoá đào tạo công khai về thủ tục & cách tham gia			X											
% chuyển thăm địa điểm trong cộng đồng EJ				X										
Số lbs ô nhiễm đã giảm trong cộng đồng EJ.				X										
Quyết định tài trợ trong cộng đồng EJ				X										
Số bản dịch được yêu cầu & thực hiện					X					X	X			
Số ứng viên EJ / BIPOC mới					X									
Yêu cầu thông tin & khiếu nại của các liên hệ EJ								X						
Số cập nhật dấu hiệu động vật có vỏ								X						
Số yêu cầu điều chỉnh về thính giác & thị giác											X			
Số ý kiến đóng góp tích cực hoặc tiêu cực về phiên dịch & biên dịch											X			

Đặt mục tiêu cho chỉ tiêu, trợ cấp, nguồn lực												X		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--