

Plano de Ação para as Terras Agrícolas do Massachusetts Sobre a Matriz de Implementação

Última alteração em 1/21/2025

Em dezembro de 2023, o Plano de Ação para as Terras Agrícolas de Massachusetts foi publicado e a sua implementação teve início.

Este documento apresenta uma breve introdução à matriz de implementação do Plano.

Para mais contexto sobre o Plano de Ação para as Terras Agrícolas, visite o [sítio Web do plano](http://www.mass.gov/farmland-action-plan), incluindo o Relatório de Progresso de 2024 em www.mass.gov/farmland-action-plan

Para mais informações

www.mass.gov/farmland-action-plan

Em caso de dúvidas, contactar:
Coordenadora do Plano de Ação para as Terras Agrícolas
Katharine Otto, MDAR
katharine.s.otto@mass.gov 413-544-2400



Conteúdo

Sobre a matriz de implementação	2
Dicas para explorar a folha de cálculo da matriz	2
Que tipos de itens constam da matriz?	2
Como é que os itens são identificados?	2
Quem está a implementar?	3
Qual é o calendário e a situação?	4
Edições à matriz	4
Abreviaturas	5
Definições	7

Sobre a matriz de implementação

A matriz de implementação do MFAP contém todas as metas, estratégias, acções, objectivos de implementação e tarefas do Plano 2023.

A matriz representa uma revisão dos itens do Plano, num esforço para

- Identificar um potencial calendário de implementação
- Identificar o líder e outros potenciais implementadores
- Clarificar a linguagem para garantir uma compreensão clara do item
- Verificar se são necessárias tarefas adicionais para ajudar na implementação das acções

Prevemos aperfeiçoamentos adicionais em 2025. A partir de 2026, a matriz continuará a evoluir para refletir o progresso da implementação, mas a um ritmo mais lento. A matriz é um documento vivo que regista o que os parceiros fizeram e o que planeiam fazer.

Sugestões para explorar a folha de cálculo da matriz

A matriz é uma folha de cálculo pesquisável.

Sempre que possível, incluímos palavras-chave para ajudar a encontrar áreas semelhantes. Esta inclui resumos de 2-3 palavras para todas as estratégias e acções. Inclui também os parceiros listados por função, pelo que, por exemplo, se estiver interessado em aspectos relacionados com a política, pode procurar por

"Política" nas colunas "Implementador principal" e "Potenciais outros implementadores".

Pode utilizar a função "Procurar" para o documento como um todo ou clicar na seta para baixo no topo de uma coluna para abrir o "Filtro" e depois procurar o tópico ou "procurar" uma palavra.

Que tipos de elementos constam da matriz?

Desde janeiro de 2025, existem mais de 440 itens na matriz, representando itens do Plano de Ação para as Terras Agrícolas. A matriz tem quatro tipos de itens:

- **Objetivo** - Declarações gerais do que o Plano espera alcançar. Existem três objectivos. Alguns itens abordam vários objectivos.
- **Estratégia** - Esclarece que aspectos de cada objetivo serão abordados. Existem 12 estratégias e uma relacionada com a implementação.
- **Ação** - Indica como cada estratégia será implementada. Existem mais de 60 acções.
- **Tarefa** - Actividades específicas que são propostas para implementar a ação. Existem mais de 340 tarefas. (Esta é uma combinação dos objectivos de implementação e das tarefas do MFAP).

Como é que os itens são identificados?

O que é o número de identificação do MFAP?

No Plano, cada item tinha um número de identificação que derivava do local onde estava inserido. Por exemplo, I.A.7.g.a (ver a coluna "ID original do plano").

A cada item da matriz de implementação foi atribuído um número de identificação único de 4 dígitos (coluna "MFAP ID" - ou seja, a identificação do Plano de Ação para as Terras Agrícolas de Massachusetts). Este número é único para cada item, de modo a que a implementação possa ser acompanhada ao longo do tempo.

Tal como no Plano, a matriz continua a referenciar os Objectivos, Estratégias e Acções por números de identificação. As tarefas são referenciadas apenas pelo seu ID de 4 dígitos. Existe uma coluna que preserva o ID do Plano para referência.

- Nalguns casos, um item pode ser dividido em mais do que uma tarefa, pelo que é atribuído um novo ID a uma delas e é acrescentada uma nota sobre a forma como os dois itens estão relacionados. Isto pode ocorrer se o item original contiver mais de uma tarefa com etapas de implementação distintas.
- Nalguns casos, dois ou mais itens podem ser combinados num só, pelo que um dos IDs é descontinuado e é adicionada uma nota.
- Ao longo do tempo, podem ser acrescentados novos itens (especialmente tarefas!) à medida que a implementação avança e são identificadas novas tarefas. É-lhes atribuído um novo número de identificação.

Como é que os itens são ordenados?

Existem dois conjuntos de colunas que explicam a forma como os itens são agrupados.

As colunas "Objetivo", "Estratégia" e "Ação" fornecem a explicação alfanumérica sobre a forma como o item está agrupado em ação, estratégia e objetivo. Na maioria dos casos, isto corresponde ao agrupamento utilizado no plano.

As colunas "Texto do objetivo", "Texto da estratégia" e "Texto da ação" apresentam resumos de 1 a 3 palavras que descrevem a forma como o item está encaixado na ação, na estratégia e no objetivo. Esta é uma forma útil de procurar secções do plano sobre um determinado tópico/palavra-chave. É também uma forma útil de obter um contexto rápido sobre um item para clarificar a sua intenção. Por exemplo, uma tarefa aninhada nas secções "Proteção", "Restrições agrícolas" e "Financiamento federal" pode não mencionar especificamente a proteção de terras ou a utilização de financiamento federal, mas qualquer atividade listada na tarefa deve ser interpretada sob esse prisma.

Quem está a implementar?

Este é um Plano para a Commonwealth de Massachusetts. Está a ser implementado através da ação colectiva de muitos parceiros.

Na matriz de implementação e noutras partes deste relatório, referimo-nos às seguintes pessoas ou grupos:

- **Parceiro** - É qualquer pessoa ou grupo que esteja a ajudar na implementação do Plano.
- **Implementador principal** - O parceiro que é a energia por detrás e o defensor da implementação de uma ação ou tarefa. Muitas vezes, possuem conhecimentos especializados na área em questão.
- **Outros potenciais implementadores** - Outros parceiros que podem ser fundamentais para a implementação de uma ação ou tarefa. Esta lista não inclui todas as pessoas que se podem envolver, mas concentra-se nos parceiros-chave que têm conhecimentos ou perspectivas que podem moldar a implementação.

- **Outras entidades e indivíduos interessados** que possam ter informações úteis a partilhar para informar a tarefa, que possam fazer parte da solução ou que estejam interessados no resultado da tarefa. (Não incluído na versão de janeiro de 2025).

Para simplificar a matriz, a não ser que uma organização específica esteja envolvida como parceira, a matriz identifica os parceiros pela função que desempenham - como fundo de terras, agência de planeamento regional, organização de incubadora, organização Buy Local, organização de política agrícola, etc. Ver [Apêndice A \(Abreviaturas\)](#) e [Apêndice B \(Definições\)](#) para mais informações.

Para a versão de janeiro de 2025, muitas tarefas estão "**não atribuídas**" ao implementador principal, ou seja, o parceiro principal ainda não foi identificado ou confirmado. Esta é uma oportunidade para os potenciais parceiros se apresentarem e se voluntariarem para liderar!

Qual é o calendário e a situação?

O **prazo potencial de execução** refere-se ao momento em que a atividade da ação ou tarefa pode começar:

- **Curto prazo** - Início no próximo ano ou dois
- **Médio prazo** - A começar nos próximos 3-5 anos
- **Longo prazo** - Início daqui a pelo menos 5 anos
- **Em curso** - Item que já está em ação e precisa de continuar todos os anos - por exemplo, reforço de capacidades, procura de financiamento adicional
- **Concluído** - O item foi concluído e não há necessidade de atividade contínua

- **Sem ação** - O item, tal como está escrito, não é implementável. Poderá ser necessário um refinamento para que possa ser acionável.

O **estado** fornece pormenores adicionais para os itens em curso, a curto prazo e em curso:

- **Concluído** - O item foi concluído e não há necessidade de atividade contínua
- **Substancialmente concluído** - A maior parte do trabalho foi efectuada, mas pode ser necessário algum tempo para resolver as questões pendentes
- **Em curso** - O item está a ser implementado
- **A começar em breve** - a começar no próximo ano
- **Sem ação** - O item, tal como está escrito, não é implementável. Poderá ser necessário um refinamento para que seja acionável.

Edições à matriz

A matriz é um documento vivo que regista o que os parceiros fizeram e o que planeiam fazer.

As versões revistas da matriz serão colocadas online à medida que forem ficando disponíveis, provavelmente a cada 3-6 meses. Recomendamos que consulte www.mass.gov/farmland-action-plan antes de efetuar qualquer trabalho notável para ver se existe uma nova versão.

Pode propor edições para a matriz preenchendo o **formulário do Portal de Feedback da Matriz**, que está disponível em www.mass.gov/farmland-action-plan

Abreviaturas

A&F	Gabinete Executivo de Administração e Finanças de Massachusetts	FLI	Solos agrícolas de importância local
ACEP	Programa de Servidão de Conservação Agrícola	FSA	Agência de Serviços Agrícolas do Departamento de Agricultura dos EUA
AFT FIC	Centro de Informação sobre Terras Agrícolas do American Farmland Trust	HUF	Agricultor historicamente mal servido
AFT	Fundo Americano de Terras Agrícolas	MDAR	Departamento de Recursos Agrícolas de Massachusetts
ALE	Servidões de terras agrícolas (parte do ACEP)	MEPA	Lei de Política Ambiental de Massachusetts
ALPC	Comité de Preservação das Terras Agrícolas	MFAP	Plano de Ação para as Terras Agrícolas do Massachusetts
APR	Restrição de preservação agrícola	MiM	Programa Mass in Motion, incluindo as comunidades que receberam subvenções
BIPOC	Negros, indígenas e pessoas de cor	MLTC Ag	Massachusetts Land Trust Coalition - Grupo de Trabalho sobre Terras Agrícolas (anteriormente um comité)
CDC	Corporação de Desenvolvimento Comunitário	MLTC	Coligação de Fundos Fiduciários de Massachusetts
CDFI	Instituição Financeira de Desenvolvimento Comunitário	MLTC CR	Grupo de Trabalho sobre Restrições de Conservação da Coligação de Fundos de Terras de Massachusetts
CLT	Fundo Comunitário de Terras	NRCS	Serviço de Conservação dos Recursos Naturais
CPA	Lei de Preservação Comunitária	NWL	Terras Naturais e de Trabalho
CR	Restrição de Conservação	Organização	Organização ou entidade
DCAMM	Divisão de Gestão e Manutenção de Activos de Capital do Massachusetts	OPAV	Opção de compra pelo valor agrícola
DCR	Departamento de Conservação e Recreação do Massachusetts	RLI	Iniciativa Terras Resilientes
DFG	Departamento de Pesca e Caça de Massachusetts	ROFR	Direito de primeira recusa
DOR	Departamento de Receitas do Massachusetts	RPA	Agência de Planeamento Regional
DPH	Departamento de Saúde Pública	SCAC21	Comissão Especial para a Agricultura na Commonwealth no Século XXI
EEA DCS	Divisão de Serviços de Conservação do Massachusetts	UMass	Universidade de Massachusetts
AEA	Gabinete Executivo de Energia e Assuntos Ambientais do Massachusetts	UMass CAFE	- Centro da Universidade de Massachusetts para a Agricultura, Alimentação e Ambiente, que inclui a Extensão da UMass (incluindo a agricultura urbana) e a Extensão de Energia Limpa
EJ	Justiça Ambiental	AT	Assistência técnica
EOED	Gabinete Executivo de Desenvolvimento Económico do Massachusetts	USDA	Departamento de Agricultura dos Estados Unidos
EOHLC	Gabinete Executivo de Habitação e Comunidades Habitáveis do Massachusetts		

WRE Servidões de reserva de zonas húmidas (parte do ACEP)

- Viabilidade - Equipa dos Programas de Viabilidade das Explorações Agrícolas e de Formação em Empresas Agrícolas

Nomes completos de outras entidades referenciadas na matriz

- Subcomité do Programa ACEP-ALE do Comité Técnico Estatal do NRCS
- Comité Técnico Estatal do NRCS

Equipas/funções do MDAR

- Ag Edu - Pessoal que trabalha no domínio do ensino e das carreiras agrícolas
- Ag Markets - Divisão de Mercados Agrícolas
- Aquisição - Equipa de aquisição da APR
- Commissioner - Gabinete do Comissário
- DACTA - Diretor da Divisão de Conservação Agrícola e Assistência Técnica
- EJ - Equipa de Justiça Ambiental
- Energia e Clima - Pessoal que trabalha em iniciativas no domínio da energia e do clima
- FAPC - Coordenador do Plano de Ação para as Terras Agrícolas
- Fiscal - Equipa fiscal
- Segurança alimentar - Equipa de segurança alimentar
- GIS - Equipa GIS
- Licenciamento - Equipa de licenciamento de terras do Estado
- Divulgação - Parte da Divisão de Mercados Agrícolas
- Política - Diretor Legislativo e de Política
- Gestão - Equipa de gestão da APR
- Urban Ag - Coordenador da agricultura urbana

Definições

Para mais definições, ver o Plano de Ação para as Terras Agrícolas.

Ag energy org - Entidade que trabalha em projectos de energia agrícola, que podem incluir assistência técnica aos agricultores, investigação sobre as melhores práticas e/ou apoio a outras entidades do sector agrícola relacionadas com os recursos e a utilização de energia. Não inclui grupos de promotores com fins lucrativos.

Organização de mediação agrícola - Entidade que presta serviços de mediação aos agricultores para ajudar a resolver litígios.

Organização de política agrícola - Entidade envolvida em acções de defesa e políticas relacionadas com a agricultura e/ou sistemas alimentares.

Organização de serviços agrícolas - Entidade que presta assistência técnica e serviços orientados para a agricultura, não especificados noutras categorias da matriz (por exemplo, organizações de financiamento agrícola, organizações de incubadoras, Buy Locals e outras).

Agricultores principiantes¹ - Indivíduos que exploram uma exploração agrícola ou rancho há dez anos ou menos.

Esforço coletivo - quando é improvável que exista um responsável claro pela implementação. Por exemplo, a tarefa é realizada pelos esforços de vários parceiros em várias fases ao mesmo tempo.

Community Land Trust - Entidade de base comunitária que detém terras de uma forma que está enraizada no fornecimento de acesso à terra para benefício comunitário/coletivo e de uma forma acessível. Estão frequentemente associadas a habitação a preços acessíveis, mas também trabalham com agricultura urbana, espaços abertos e desenvolvimento económico. Isto também pode incluir organizações do sistema alimentar e de justiça alimentar que incluem o acesso à terra no seu trabalho (compra, venda ou aluguer). Pode haver uma sobreposição com a função dos fundos fiduciários.

Organização de financiamento agrícola - Entidade que fornece financiamento ou empréstimos a agricultores, sem fins lucrativos, públicos ou com fins lucrativos.

Organização de membros de agricultores - Entidade que se concentra em servir os agricultores que são membros da organização. Pode incluir grupos de produtos de base.

Organização de sistemas alimentares - Entidade que está envolvida no trabalho de sistemas alimentares.

Agricultores historicamente mal servidos² inclui os seguintes grupos, de acordo com o USDA:

- Agricultores principiantes
- Agricultores com recursos limitados
- Agricultores socialmente desfavorecidos
- Agricultores veteranos

¹ Serviço de Conservação de Recursos Naturais do USDA. Agricultores e Pecuáristas Historicamente Mal Atendidos. 6/19/2024
www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

² Serviço de Conservação de Recursos Naturais do USDA. Agricultores e pecuaristas historicamente mal servidos. 6/19/2024
www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

Organização HUF - Entidade ou grupo que é liderado por e/ou representa Agricultores Historicamente Mal Servidos.

Organização de incubadora - Entidade que apoia os agricultores principiantes através do acesso à terra e de um programa de formação.

Organização de membros de conservação de terras - Entidade que serve organizações de conservação, tais como fundos de terras que são membros da organização.

Organização de transferência de terras - Entidade que trabalha na transferência de terras e/ou no sucesso de terras agrícolas.

Land trust - Entidade que trabalha ativamente para conservar e/ou preservar permanentemente a terra. Pode incluir os Community Land Trusts que desempenham a mesma função.

Organização jurídica - Entidade que presta assistência jurídica aos agricultores.

Limited Resource Farmers³ - Indivíduos que têm recursos financeiros limitados e enfrentam desafios no acesso à terra, ao capital e a outros recursos necessários para a agricultura.

Agricultores Socialmente Desfavorecidos⁴ - Indivíduos que pertencem a grupos que foram sujeitos a preconceitos raciais ou étnicos. Inclui afro-americanos, índios americanos, nativos do Alasca, asiáticos, hispânicos e habitantes das ilhas do Pacífico.

Entidade sem fins lucrativos de âmbito estadual que trabalha em Massachusetts e interage com parceiros agrícolas e/ou agricultores.

Não atribuído - Ainda não foi identificado ou confirmado um implementador principal para esta tarefa.

Urban ag org - Entidade envolvida no atendimento a agricultores envolvidos com agricultura urbana.

Agricultores veteranos⁵ - Indivíduos que serviram nas Forças Armadas dos EUA e não operam uma fazenda há mais de dez anos.

Planeamento e proteção de toda a exploração agrícola é a inclusão de terras florestais, habitação, infra-estruturas e outros recursos que apoiam a viabilidade a longo prazo das operações agrícolas.

Organização de jovens agricultores - Entidade que serve jovens e/ou jovens agricultores.

³ Serviço de Conservação de Recursos Naturais do USDA. Agricultores e pecuaristas historicamente mal servidos. 6/19/2024

www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

⁴ Serviço de Conservação de Recursos Naturais do USDA. Agricultores e pecuaristas historicamente mal servidos. 6/19/2024

www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

⁵ Serviço de Conservação de Recursos Naturais do USDA. Agricultores e pecuaristas historicamente mal servidos. 6/19/2024

www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers