

Plan de Acción para Tierras Agrícolas de Massachusetts Acercas de la Matriz de Implementación

Última modificación: 21/01/2025

En diciembre de 2023 se publicó el Plan de Acción para Tierras Agrícolas de Massachusetts y ya ha comenzado su implementación.

Este documento ofrece una breve introducción a la matriz de implementación del Plan.

Para obtener más contexto sobre el Plan de Acción para Tierras Agrícolas, visite el sitio web del plan, incluyendo el Informe de Progreso 2024, en www.mass.gov/farmland-action-plan

Para más información

www.mass.gov/farmland-action-plan

Para consultas, comuníquese con:

Coordinadora del Plan de Acción para Tierras Agrícolas

Katharine Otto, MDAR

katharine.s.otto@mass.gov 413-544-2400



Contenido

Acerca de la matriz de implementación	2
Consejos para explorar la hoja de cálculo de la matriz	2
¿Qué tipos de elementos contiene la matriz?.....	2
¿Cómo se identifican los elementos?	2
¿Quién está implementando?	3
¿Cuál es el plazo y el estado?	4
Modificaciones a la matriz	4
Abreviaturas	5
Definiciones	7
Definitions.....	7

Acerca de la matriz de implementación

La matriz de implementación del MFAP contiene todos los objetivos, estrategias, acciones, metas de implementación y tareas incluidas en el Plan de 2023.

La matriz representa una revisión de los elementos del Plan con el fin de:

- Identificar un posible cronograma para la implementación
- Identificar los implementadores principales y otros posibles actores
- Aclarar el lenguaje para asegurar una comprensión clara de cada elemento
- Verificar si se necesitan tareas adicionales para apoyar la implementación de las acciones

Se prevén ajustes adicionales en 2025. A partir de 2026, la matriz seguirá evolucionando para reflejar el progreso de la implementación, aunque a un ritmo más lento. La matriz es un documento vivo que registra lo que los socios han hecho y lo que planean hacer.

Consejos para explorar la hoja de cálculo de la matriz

La matriz es una hoja de cálculo con función de búsqueda.

Siempre que ha sido posible, se han incluido palabras clave para facilitar la identificación de áreas similares. Esto incluye resúmenes de 2 a 3 palabras para todas las estrategias y acciones. También se enumeran los socios según su función, por lo que, por ejemplo, si está interesado en temas relacionados con políticas, puede buscar la palabra “Política” en las columnas “Implementador principal” y “Otros posibles implementadores”.

Puede utilizar la función “Buscar” en todo el documento, o hacer clic en la flecha hacia abajo en la parte superior de una columna para abrir el “Filtro” y luego buscar el tema o palabra deseada.

¿Qué tipos de elementos contiene la matriz?

A enero de 2025, hay más de 440 elementos en la matriz, los cuales representan componentes del Plan de Acción para Tierras Agrícolas. La matriz contiene cuatro tipos de elementos:

- **Objetivo** – Declaraciones amplias sobre lo que el Plan espera lograr. Hay tres objetivos. Algunos elementos abordan múltiples objetivos.
- **Estrategia** – Aclaran qué aspectos de cada objetivo se abordarán. Hay 12 estrategias y una relacionada con la implementación.
- **Acción** – Indican cómo se implementará cada estrategia. Hay más de 60 acciones.
- **Tarea** – Actividades específicas propuestas para implementar la acción. Hay más de 340 tareas. (Esta es una combinación de las metas de implementación y las tareas del MFAP)

¿Cómo se identifican los elementos?

¿Qué es el número de identificación del MFAP?

Dentro del Plan, cada elemento tenía un número de identificación derivado de su ubicación jerárquica. Por ejemplo: I.A.7.g.a (ver la columna “ID del Plan original”).

Cada elemento en la matriz de implementación ha sido asignado un número único de cuatro dígitos (“ID del MFAP”, es decir, el número de identificación del Plan de Acción para Tierras Agrícolas de Massachusetts). Este número es único para cada elemento, lo que permite hacer un seguimiento de su implementación a lo largo del tiempo.

Al igual que el Plan, la matriz continúa utilizando números de identificación para referirse a Objetivos, Estrategias y Acciones. Las tareas solo se identifican mediante su número de cuatro dígitos. Se incluye una columna que conserva el ID del Plan original para referencia.

Al igual que el Plan, la matriz continúa utilizando números de identificación para referirse a los Objetivos, Estrategias y Acciones. Las tareas solo se identifican mediante su número de cuatro dígitos. Se incluye una columna que conserva el ID del Plan original para referencia.

- En algunos casos, un elemento puede dividirse en más de una tarea; en ese caso, se asigna un nuevo ID a una de ellas y se agrega una nota sobre cómo se relacionan ambos elementos. Esto puede ocurrir si el elemento original contenía más de una tarea con pasos de implementación distintos.
- En otros casos, dos o más elementos pueden combinarse en uno solo; en ese caso, uno de los ID se elimina y se agrega una nota explicativa.
- Con el tiempo, pueden añadirse nuevos elementos (¡especialmente tareas!) a medida que avanza la implementación y se identifican nuevas acciones. A estos se les asigna un nuevo número de ID.

¿Cómo se organizan los elementos?

Hay dos conjuntos de columnas que explican cómo se agrupan jerárquicamente los elementos.

Las columnas “Objetivo”, “Estrategia” y “Acción” proporcionan la explicación alfanumérica sobre cómo se encuentra el elemento dentro de una acción, estrategia y objetivo. En la mayoría de los casos, esto corresponde con la jerarquía utilizada en el plan.

Las columnas “Texto del Objetivo”, “Texto de la Estrategia” y “Texto de la Acción” ofrecen resúmenes de 1 a 3 palabras que describen cómo se encuentra el elemento dentro de una acción, estrategia y objetivo. Esta es una manera útil de buscar secciones del plan relacionadas con un tema o palabra clave en particular. También es una forma útil de obtener un contexto rápido sobre un elemento para aclarar su intención. Por ejemplo, una tarea que se encuentra dentro de las secciones “Protección”, “Restricciones agrícolas” y “Financiamiento federal” puede no mencionar específicamente la protección de tierras ni el uso de

fondos federales, pero cualquier actividad listada en la tarea debe interpretarse dentro de ese enfoque.

¿Quién está implementando?

Este es un Plan para el Commonwealth de Massachusetts. Se está implementando mediante la acción colectiva de muchos socios.

Dentro de la matriz de implementación y otras partes de este informe, nos referimos a las siguientes personas o grupos:

- **Socio** – Cualquier persona o grupo que esté colaborando en la implementación del Plan.
- **Implementador principal** – El socio que lidera y promueve activamente la implementación de una acción o tarea. A menudo cuenta con experiencia en el área temática.
- **Otros posibles implementadores** – Otros socios que podrían ser clave para implementar una acción o tarea. Esta lista no incluye a todas las personas que podrían participar, sino que se enfoca en socios clave con experiencia o conocimientos relevantes que puedan influir en la implementación.
- **Otras entidades e individuos** interesados que puedan tener información útil para aportar a la tarea, formar parte de la solución o estar interesados en los resultados de la tarea. (No incluidos en la versión de enero de 2025.)

Para simplificar la matriz, a menos que una organización específica esté involucrada como socio, los socios se identifican por la función que desempeñan —como fideicomiso de tierras, agencia regional de planificación, organización incubadora, organización de “Compra Local”, organización de políticas agrícolas, etc. Consulte el [Appendix A \(Abbreviations\)](#) y el [Appendix B \(Definitions\)](#) para más información.

En la versión de enero de 2025, muchas tareas aparecen con “no asignado” como implementador principal; es decir, aún no se ha

identificado o confirmado al socio líder. ¡Esto representa una oportunidad para que socios potenciales se ofrezcan a liderar!

¿Cuál es el plazo y el estado?

El **posible plazo para la implementación** se refiere a cuándo podría comenzar la actividad de una acción o tarea:

- **Corto plazo** – Comenzará dentro del próximo año o dos
- **Mediano plazo** – Comenzará dentro de los próximos 3 a 5 años
- **Largo plazo** – Comenzará dentro de al menos 5 años
- **En curso** – Elemento que ya está en marcha y necesita continuar cada año, por ejemplo, fortalecimiento de capacidades, búsqueda de financiamiento adicional
- **Completado** – El elemento ha sido completado y no requiere más actividades
- **Sin acción** – El elemento, tal como está redactado, no es aplicable. Puede requerir ajustes para que sea viable.

El **estado** proporciona información adicional sobre los elementos en curso, de corto plazo y en marcha:

- **Completado** – El elemento ha sido completado y no requiere más actividades
- **Completado en gran parte** – La mayoría del trabajo ha sido realizado, pero puede requerir tiempo para finalizar los detalles pendientes
- **En proceso** – El elemento está siendo implementado
- **Comenzando pronto** – Comenzará dentro del próximo año, aproximadamente
- **Sin acción** – El elemento, tal como está redactado, no es aplicable. Puede requerir ajustes para que sea viable.

Modificaciones a la matriz

La matriz es un documento vivo que registra lo que los socios han hecho y lo que planean hacer.

Las versiones revisadas de la matriz se publicarán en línea a medida que estén disponibles, probablemente cada 3 a 6 meses. Recomendamos consultar www.mass.gov/farmland-action-plan antes de realizar cualquier trabajo significativo, para verificar si hay una nueva versión.

Puede proponer modificaciones a la matriz completando el formulario del **Portal de Comentarios sobre la Matriz**, disponible en www.mass.gov/farmland-action-plan

Abreviaturas

A&F	Massachusetts Executive Office for Administration and Finance	FSA	US Department Agriculture Farm Services Agency
ACEP	Agricultural Conservation Easement Program	HUF	Historically Underserved Farmer
AFT FIC	American Farmland Trust Farmland Information Center	MDAR	Massachusetts Department of Agricultural Resources
AFT	American Farmland Trust	MEPA	Massachusetts Environmental Policy Act
ALE	Agricultural Land Easements (part of ACEP)	MFAP	Massachusetts Farmland Action Plan
ALPC	Agricultural Lands Preservation Committee	MiM	Mass in Motion program, including the communities awarded grants
APR	Agricultural Preservation Restriction	MLTC Ag	Massachusetts Land Trust Coalition - Ag Lands Working Group (formerly a committee)
BIPOC	Black, Indigenous, and People of Color	MLTC	Massachusetts Land Trust Coalition
CDC	Community Development Corporation	MLTC CR	Massachusetts Land Trust Coalition Conservation Restriction Working Group
CDFI	Community Development Financial Institution	NRCS	Natural Resources Conservation Service
CLT	Community Land Trust	NWL	Natural and Working Lands
CPA	Community Preservation Act	Org	Organization or entity
CR	Conservation Restriction	OPAV	Option to Purchase at Agricultural Value
DCAMM	Massachusetts Division of Capital Asset Management and Maintenance	RLI	Resilient Lands Initiative
DCR	Massachusetts Department of Conservation and Recreation	ROFR	Right of First Refusal
DFG	Massachusetts Department of Fish and Game	RPA	Regional Planning Agency
DOR	Massachusetts Department of Revenue	SCAC21	Special Commission on Agriculture in the Commonwealth in the 21st Century
DPH	Department of Public Health	UMass	University of Massachusetts
EEA DCS	Massachusetts Division of Conservation Services	UMass CAFE	University of Massachusetts Center for Agriculture, Food and the Environment, which includes UMass Extension (including urban ag) and Clean Energy Extension
EEA	Massachusetts Executive Office of Energy and Environmental Affairs	TA	Technical assistance
EJ	Environmental Justice	USDA	United States Department of Agriculture
EOED	Massachusetts Executive Office of Economic Development	WRE	Wetland Reserve Easements (part of ACEP)
EOHLC	Massachusetts Executive Office of Housing and Livable Communities		
FLI	Farm soils of Local Importance		

Nombres completos de otras entidades mencionadas en la matriz

- Subcomité del Programa ACEP-ALE del Comité Técnico Estatal del NRCS
- Comité Técnico Estatal del NRCS

Equipos/Funciones del MDAR

- Ag Edu – Personal encargado de la educación agrícola y las carreras en agricultura
- Ag Markets – División de Mercados Agrícolas
- Acquisition – Equipo de adquisición del programa APR
- Commissioner – Oficina del Comisionado
- DACTA – Director de la División de Conservación Agrícola y Asistencia Técnica
- EJ – Equipo de Justicia Ambiental
- Energy and Climate – Personal encargado de iniciativas de energía y clima
- FAPC – Coordinador del Plan de Acción para Tierras Agrícolas
- Fiscal – Equipo de finanzas
- Food Security – Equipo de seguridad alimentaria
- GIS – Equipo de sistemas de información geográfica (GIS)
- Licensing – Equipo de licencias para tierras del estado
- Outreach – Parte de la División de Mercados Agrícolas
- Policy – Director Legislativo y de Políticas
- Stewardship – Equipo de gestión del programa APR
- Urban Ag – Coordinador de agricultura urbana
- Viability – Equipo de programas de Viabilidad Agrícola y Capacitación Empresarial Agrícola

Definiciones

Para más definiciones, consulte el Plan de Acción para Tierras Agrícolas.

Organización de energía agrícola – Entidad que trabaja en proyectos de energía agrícola, lo que puede incluir asistencia técnica para agricultores, investigación sobre mejores prácticas y/o apoyo a otros actores del sector agrícola en relación con recursos energéticos y su uso. No incluye grupos desarrolladores con fines de lucro.

Organización de mediación agrícola – Entidad que ofrece servicios de mediación para ayudar a agricultores a resolver disputas.

Organización de políticas agrícolas – Entidad dedicada a la defensa y trabajo en políticas públicas relacionadas con la agricultura y/o los sistemas alimentarios.

Organización de servicios agrícolas – Entidad que ofrece asistencia técnica y servicios orientados a la agricultura que no están incluidos en otras categorías de la matriz (por ejemplo, organizaciones de financiamiento agrícola, organizaciones incubadoras, programas de Compra Local, entre otras).

Agricultores principiantes¹ - Personas que han operado una granja o rancho durante diez años o menos.

Esfuerzo colectivo – Situación en la que no es probable que haya un implementador principal claramente definido. Por ejemplo, cuando la tarea se lleva a cabo mediante los esfuerzos simultáneos de varios socios en diferentes etapas.

¹ USDA Natural Resources Conservation Service. Historically Underserved Farmers and Ranchers. 6/19/2024 www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

Fideicomiso de Tierras Comunitarias – Entidad de base comunitaria que mantiene la propiedad de tierras con el propósito de garantizar acceso a tierras de forma asequible y en beneficio de la comunidad/colectividad. Aunque comúnmente se asocian con vivienda asequible, también trabajan en agricultura urbana, espacios abiertos y desarrollo económico. Esto también puede incluir organizaciones del sistema alimentario y de justicia alimentaria que integran el acceso a la tierra en su labor (comprar, vender o arrendar). Puede haber superposición con la función de los fideicomisos de tierras.

Organización de financiamiento agrícola – Entidad que proporciona financiamiento o préstamos a agricultores, ya sea sin fines de lucro, pública o con fines de lucro.

Organización de afiliación de agricultores – Entidad dedicada a servir a agricultores que son miembros de la organización. Puede incluir grupos por tipo de producto agrícola.

Organización del sistema alimentario – Entidad que participa en trabajos relacionados con el sistema alimentario.

Agricultores Históricamente Desatendidos² Incluyen, según el USDA, los siguientes grupos:

- Agricultores principiantes
- Agricultores con recursos limitados
- Agricultores socialmente desfavorecidos
- Veteranos agricultores

Organización HUF – Entidad o grupo dirigido por y/o que representa a Agricultores Históricamente Desatendidos.

² USDA Natural Resources Conservation Service. Historically Underserved Farmers and Ranchers. 6/19/2024 www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

Organización incubadora – Entidad que apoya a agricultores principiantes mediante el acceso a tierras y un programa de capacitación.

Organización de membresía en conservación de tierras – Entidad que presta servicios a organizaciones de conservación, como los fideicomisos de tierras, que son miembros de dicha entidad.

Organización de transferencia de tierras – Entidad que trabaja en la transferencia de tierras y/o en la sucesión de tierras agrícolas.

Fideicomiso de tierras – Entidad que trabaja activamente para conservar y/o preservar tierras de forma permanente. Esto puede incluir Fideicomisos de Tierras Comunitarias que cumplan la misma función.

Organización legal – Entidad que brinda asistencia legal a los agricultores.

Agricultores con recursos limitados³ - Personas con recursos financieros limitados que enfrentan dificultades para acceder a tierras, capital y otros recursos necesarios para la agricultura.

Agricultores socialmente desfavorecidos⁴ - Personas que pertenecen a grupos que han sido objeto de prejuicios raciales o étnicos. Esto incluye a afroamericanos, indígenas americanos, nativos de Alaska, asiáticos, hispanos e isleños del Pacífico.

Organización sin fines de lucro de alcance estatal – Entidad sin fines de lucro que opera en todo Massachusetts y colabora con socios agrícolas y/o agricultores.

³ USDA Natural Resources Conservation Service. Historically Underserved Farmers and Ranchers. 6/19/2024 www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

⁴ USDA Natural Resources Conservation Service. Historically Underserved Farmers and Ranchers. 6/19/2024 www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers

No asignado – No se ha identificado ni confirmado un implementador principal para esta tarea.

Organización de agricultura urbana – Entidad que presta servicios a agricultores involucrados en la agricultura urbana.

Veteranos agricultores⁵ - Personas que han servido en las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos y que no han operado una granja durante más de diez años.

La planificación y protección integral de la finca incluye tierras forestales, vivienda, infraestructura y otros recursos que respaldan la viabilidad a largo plazo de las operaciones agrícolas.

Organización de jóvenes agricultores – Entidad que presta servicios a jóvenes y/o a agricultores jóvenes.

⁵ USDA Natural Resources Conservation Service. Historically Underserved Farmers and Ranchers. 6/19/2024 www.nrcs.usda.gov/getting-assistance/underserved-farmers-ranchers