

MVP 2.0

计划流程摘要

适用于 MVP 2.0 计划核心团队

2025-2026 年



MVP
Municipal Vulnerability
Preparedness

MVP 2.0 计划旨在实现如下目标：

增强社区 应对气候变化的 能力

马萨诸塞州各地的城镇正在确定气候脆弱性,并努力建设社区复原力。MVP 2.0 计划在社区现有工作的基础上进一步拓展,为社区提供**新的方法、工具和资源**来推动复原力建设。

该计划由马萨诸塞州能源与环境事务执行办公室 (EEA) 负责运作。
有关更多信息,请访问 [MVP 网站](#)。

什么是社区复原力？

社区复原力是指社区具备满足其居民、社区、生态系统和基础设施需求的能力,从而有效预测和应对气候变化带来的冲击,从中恢复并实现发展。

这些危害包括更高的气温、极端天气、海平面上升、洪水、强降雨以及其他影响。

具有复原力的社区不仅能够恢复原状,还能通过持续改进减少未来气候危害的影响。

在 MVP 2.0 计划中,您将:

- 组建一个**核心团队**,领导您所在社区的 MVP 2.0 计划的进程
- 获得有关建设气候复原力、公平性和气候正义的**指导**
- 在**广大社区成员的参与下**重新审视社区的复原力建设重点
- 共同制定并**实施一个种子项目**来建设社区复原力,并保障该项目的实施资金
- 采取一种可推广的流程,为**未来的拨款资助**(如 MVP 行动拨款)提供支持

核心团队构成

您的核心团队将由大约十人组成,包括市政工作人员和社区联络专员。社区联络专员是与环境正义或其他重点人群保持紧密联系的社区成员。对于没有专职市政工作人员的小型社区,“市政工作人员”可能包括经常承担类似职责的社区志愿者。

什么是种子项目?

种子项目是由核心团队选定的项目,旨在推进社区的复原力建设重点事项,并能够在 9 至 10 个月内完成。社区将获得 50000 美元的资金用于完成种子项目。(对于区域项目,每个社区将获得 50000 美元)。

核心概念 1

环境正义人群

环境正义承认, 由于种族歧视、经济不平等或语言障碍等因素, 某些群体在享有环境权益方面存在显著不足, 同时却承受了更多的环境危害。在马萨诸塞州, 环境正义人群是指符合一个或多个种族、收入或语言标准的特定地理区域。

访问马萨诸塞州[环境正义地图查看器](#), 查看您所在的社区、地区或州的环境正义社区。

核心概念 2

重点人群

重点人群是指因特定生活状况而可能遭受不对称的气候变化影响的个体或社区。这些状况不仅提高了他们暴露于气候风险的概率, 还削弱了其应对能力。除了导致环境正义处境的因素 (如收入、种族和语言) 外, 身体能力、交通便利性、健康状况和年龄等因素也可能表明某人或其社区是否会因气候变化而受到不对称的影响。这种现象是由种族歧视、经济不平等以及服务获取障碍等深层次因素所驱动, 这些因素共同导致了相关群体的脆弱性。

“重点人群”这一概念表明, 在制定气候复原力建设的解决方案来减少脆弱性时, 需要优先考虑具有相关经历和专业知识的群体的需求。**每一个城市都有重点人群, 即便这些城市没有划定环境正义社区。**

流程概述

MVP 2.0 计划流程

第一阶段 (5 个月)

组建核心团队

- (1) 开始组建核心团队
- (2) 识别生活经验专业知识
- (3) 招募团队其他成员

第二阶段 (6 个月)

重新审视复原力建设重点

- (4) 启动合作
- (5) 探究社会复原力
- (6) 重新审视社区复原力建设重点

第三阶段 (13 个月)

实施种子项目

- (7) 选择种子项目
- (8) 制定实施计划
- (9) 实施种子项目
- (10) 反思、调整与后续行动

涉及哪些角色？

以下是各个角色的具体划分。**橙色框中的角色构成核心团队**。其他人员承担支持角色。

市政项目经理——负责领导项目的市政工作人员。他们将与规划服务提供商及公平合作伙伴紧密协作，为流程提供支持，并负责市政层面的物流协调工作。

市政核心团队成员——核心团队中的市政工作人员。建议将经常与社区打交道的人员也涵盖在内。对于规模较小的市政机构，团队成员可由市政志愿者担任。市政志愿者可通过拨款资助获得相应补偿。

社区联络核心团队成员——社区联络专员是与环境正义和其他重点人群保持紧密联系的社区成员，负责领导和促进与这些社区的外联工作。社区联络专员花费的时间将通过拨款资助获得补偿。

公平合作伙伴——在 MVP 2.0 计划中，每个市或地区均会配备一名公平合作伙伴。公平合作伙伴将协助提供关于包容性参与以及如何评估项目的公平性影响的专业指导与建议。

规划服务供应商——第 1 步，每个市或地区将聘请一家规划服务供应商。规划服务供应商将在第 2 步至第 8 步（直至种子项目实施）担任项目经理。规划服务供应商将负责主持讨论、协调后勤工作，并监督交付成果的完成情况。

主题专家顾问——核心团队可在第 8 步引入一位主题专家顾问，协助为种子项目实施计划提供建议。拨款资助中有一小部分专门用于支持主题专家顾问的工作。

实施服务供应商——实施服务供应商是指市政当局在第 9 步聘请的个人或团队，负责具体执行种子项目。

MVP 区域协调员——MVP 区域协调员 (RC) 为州政府工作人员，负责解答相关问题并全程为项目提供支持。

核心概念 3

以公平为核心

在建设社区复原力时，MVP 2.0 计划流程将公平置于核心位置。以公平为核心意味着特别关注受气候变化影响最大的人群的需求，并确保项目成果能够直接惠及这些社区。为实现这一目标，与复原力建设相关的决策必须由受气候变化影响最大的人群来促成、知悉或主导。请参阅第 4 页，分析您所在的社区中可能受气候变化影响最大的人群。

当我们为“所有社区成员”设计解决方案时，如果不考虑这些方案如何为受影响最严重的群体带来益处或减少其危害，则往往会加剧社区中的不平等和脆弱性。以公平为核心是打造更强大、更具复原力的社区的关键。

核心概念 4

生活经验专业知识

生活经验专业知识指无法通过课堂或教科书获得的直接、第一手经验。它涵盖了通过日常生活经验所获得的关于特定挑战的问题、需求以及潜在策略的知识和专长，如住房不稳定、食品不安全、医疗保健获取受限、语言障碍、交通障碍或其他形式的不平等或不便。生活经验专业知识涵盖历史知识、实地经验和相关视角，它们对于制定有效的社区复原力建设解决方案至关重要。

第 1 阶段

组建核心团队

在本阶段,您需要组建一支团队,该团队将共同努力提升您所在城镇、城市或区域的社区复原力。

此阶段预计将持续约 5 个月
(即整个流程的第 1 至第 5 个月)。

第 1 步 开始组建核心团队

时间范围:1-2 个月

在第 1 步中,市政项目经理负责招募市政工作人员加入核心团队。如果社区规模较小,团队成员可能包括市政志愿者(可通过支付报酬的方式邀请其参与项目)。此外,市政项目经理将聘请一家规划服务供应商(顾问)来支持整个流程的推进。

如果您是**市政**核心团队成员,现在正是您加入项目的好时机!

第 2 步 识别生活经验专业知识

时间范围:1 个月

在第 2 步中,市政核心团队成员将深入分析社区数据,以全面了解社区居民的生活和工作情况,并明确哪些群体因气候变化受到的影响最大。作为此流程的一部分,他们将明确哪些人的观点很重要,可作为社区联络专员纳入核心团队。

第 3 步 招募团队其他成员

时间范围:2 个月

市政核心团队成员将负责识别并招募社区联络专员加入核心团队。具体方法可包括发布职位描述、联系当地社区组织以及在社区成员聚集的公共空间与人们交流。团队的公平合作伙伴将协助新成员入职,并确保每位成员都能获得充分的支持来有效参与项目。在进入下一阶段前,需安排一次全体团队见面会来增进彼此了解!

如果您是**社区联络专员**核心团队成员,现在正是您正式加入项目的好时机!

第 2 阶段

重新审视 复原力 建设重点

在此阶段,团队将深入研究影响社区居民脆弱性或复原力的关键因素。随后,团队将基于研究结果对社区的复原力建设重点进行更新。

此阶段预计将持续约 6 个月
(整个流程的第 6 至 11 个月)。

第 4 步 启动合作

时间范围:1 个月

在第 4 步中,核心团队将参与一系列团队建设活动。目的是增进对 MVP 2.0 流程的了解,促进成员间的相互了解,并为后续合作奠定基础。这些活动将由规划服务供应商和公平合作伙伴共同组织和推动。

第 5 步 探究社会复原力

时间范围:3 个月

作为团队,你们将深入研究影响社区居民脆弱性或复原力的关键因素。为此,团队将使用“[社会复原力路线图](#)”,围绕住房、交通、食物与水资源等主题提出指导性问题。首先,团队将结合社区数据、气候信息及现有知识完成初步分析。随后,通过设计并实施社区外联与参与活动,团队进一步收集社区反馈。公平合作伙伴将提供指导,协助团队思考社区气候公平性及包容性参与策略。

第 6 步 重新审视复原力建设重点

时间范围:2 个月

在 MVP 1.0 规划阶段(可能为 5 年前),您的城镇或城市已初步确定了社区复原力建设的重点。在第 6 步,团队需要重新审视这些重点,并依据收集到的关于建设社区复原力所需条件的新信息,对这些重点进行更新。随后,团队应与社区沟通,收集社区对于更新后重点的反馈意见,并根据需要进行适当调整。

第 3 阶段

实施种子项目

在此阶段,团队将完成种子项目的确定、开发与实施工作,以推动社区复原力建设重点的实现。

此阶段预计将持续约 13 个月
(整个流程的第 12 至 24 个月)。

第 7 步 选择种子项目

时间范围:1 个月

在第 7 步中,核心团队将筛选出一至三个能够支持社区复原力建设重点的潜在种子项目方案。为获取灵感,团队可参考《市政气候复原力行动手册》(将于 2025 年春季发布)以及 GEAR 中的“考虑采取的行动”和“案例研究”。随后,团队需向社区征集对候选种子项目方案的反馈意见,并最终选定一个项目推进。

第 8 步 制定实施计划

时间范围:1 个月

作为团队,你们将共同制定种子项目的实施计划。团队的公平合作伙伴将提供指导,帮助团队了解如何评估项目对公平性的影响。项目开发过程中可使用一小部分资金聘请主题专家顾问,为项目提供专业建议。在进入第 9 步之前,市政项目经理将负责主导实施服务供应商的招聘流程,以确保种子项目的顺利执行。

第 9 步 实施种子项目

时间范围:10 个月

在第 9 步中,团队将正式实施种子项目!核心团队将与实施服务供应商紧密合作,在约 9 至 10 个月内落实项目。

第 10 步 反思、调整与后续行动

时间范围:1 个月

在项目结束时,团队将反思成功之处与待改进之处,为未来的复原力建设项目积累经验!同时,团队应庆祝所取得的成果,并思考通过 MVP [行动拨款](#)资助还可以探索哪些其他项目。

MVP 2.0

resilient.mass.gov/mvp