



Rapid Recovery Plan

2021

**Name of
Community**



This plan has been made possible through technical assistance provided by the Baker-Polito Administration's Local Rapid Recovery Planning program.



The Local Rapid Recovery Planning (RRP) program is a key part of the Baker-Polito Administration's Partnerships for Recovery Plan, the strategy established to help communities stabilize and grow the Massachusetts economy as a result of the economic impacts brought on by COVID-19. The plan invests \$774 million in efforts to get people back to work, support small businesses, foster innovation, revitalize downtowns, and keep people in stable housing.

In addition to the planning program, recovery efforts include a Small Business Relief Program administered by the Massachusetts Growth Capital Corporation. This program, which concluded in May 2021, provided more than \$687.2 million to over 15,000 businesses across the Commonwealth, with a focus on businesses located in Gateway Cities, among demographic priorities, or operating in sectors most impacted by the pandemic. Cities, towns, and non-profit entities are using Regional Pilot Project Grant Program funding for recovery solutions that seek to activate vacant storefronts, support regional supply chain resiliency, and create small business support networks. To promote recovery in the tourism industry and support the ongoing My Local MA marketing initiative encouraging residents to support their local economies by shopping, dining and staying local, another \$1.6 million in grants were awarded through the new Travel and Tourism Recovery Grant Pilot Program. Through April 2021, MassDOT's Shared Streets and Spaces Grant Program has invested \$26.4 million in municipal Shared Streets projects to support public health, safe mobility, and renewed commerce.

In support of the overall recovery strategy, the Administration made \$9.5 million in awards for 125 communities to create Local Rapid Recovery Plans, through the MA Downtown Initiative Program. These plans address the impacts of COVID-19 on local downtowns and small businesses by partnering with Plan Facilitators and Subject Matter Experts to pursue locally-driven, actionable strategies.

For more information, contact DHCD:
100 Cambridge St, Suite 300
Boston, MA 02114
617-573-1100
mass.gov/DHCD

Acknowledgements

Name of Regional Organization

Name of Individual, Title

Name of Town/City

Name of Individual, Title

Name of Plan Facilitator

Name of Individual, Title

Name of SME

Name of Individual, Title

Name of SME

Name of Individual, Title

Name of Any Other Partner Organizations

Name of Individual, Title

The Planning Team would also like to thank the following individuals for participating as key stakeholders throughout the planning process:

Table of Contents

Rapid Recovery Program

Introduction

Approach/Framework

Executive Summary

Diagnostic Key Findings

Physical Environment

Business Environment

Market Information

Administrative Capacity

Project Recommendations

Public Realm

Private Realm

Revenue and Sales

Administrative Capacity

Tenant Mix

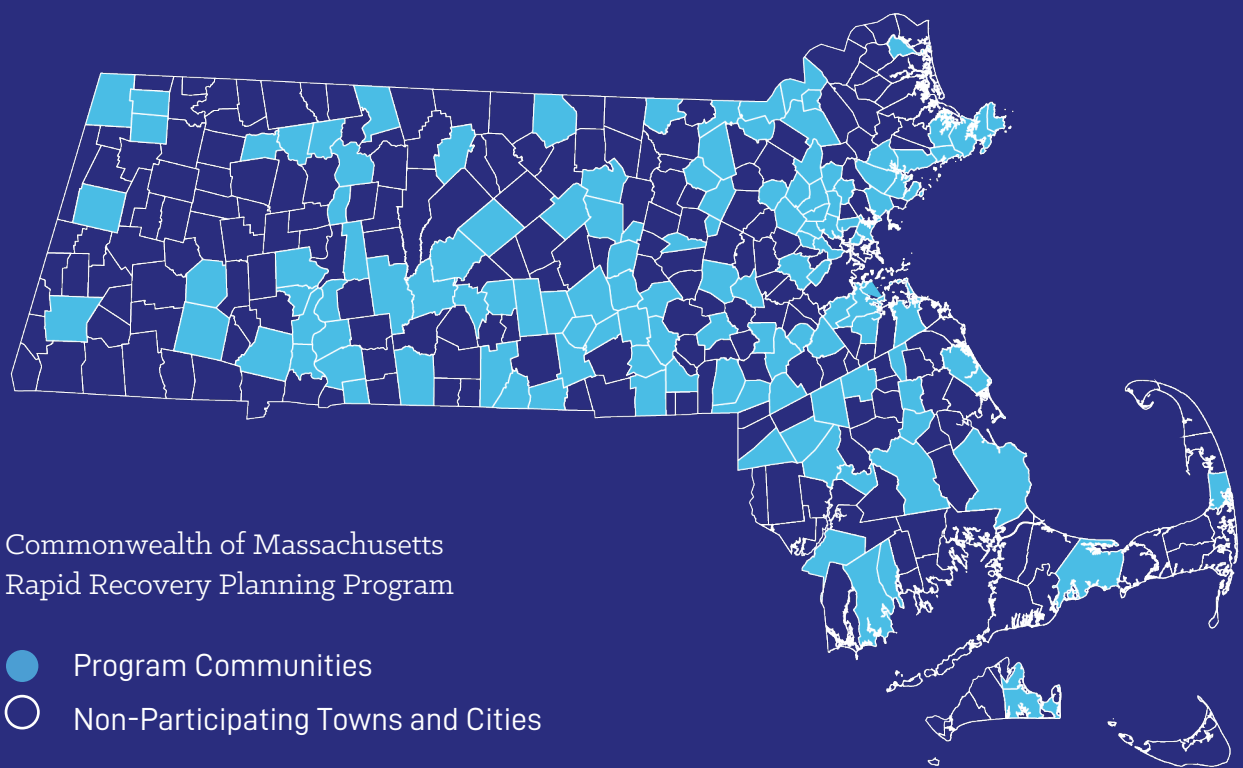
Cultural/Arts Others

Appendix

125 communities participated in the Rapid Recovery Plan Program

52 Small Communities
51 Medium Communities
16 Large Communities
6 Extra Large Communities

Mass Downtown Initiative distributed nearly \$10 million across 125 communities throughout the Commonwealth to assess impacts from COVID-19 and develop actionable, project-based recovery plans tailored to the unique economic challenges in downtowns, town centers, and commercial districts.



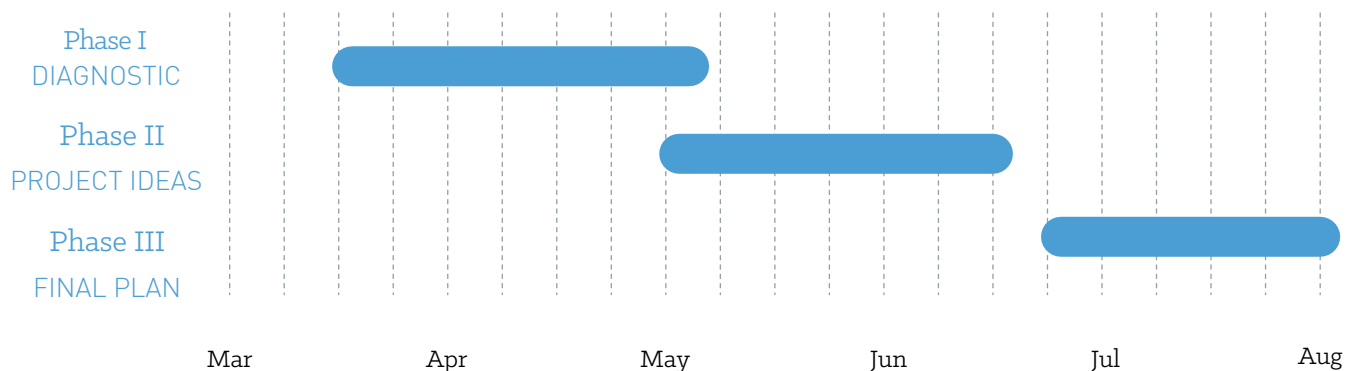
Rapid Recovery Plan (RRP) Program

The Rapid Recovery Plan (RRP) Program is intended to provide every municipality in Massachusetts the opportunity to develop actionable, project-based recovery plans tailored to the unique economic challenges and COVID-19 related impacts to downtowns, town centers, and commercial areas across the commonwealth.

The program provided technical assistance through Plan Facilitators assigned to each community applicant (e.g., city, town, or nonprofit entity) and Subject Matter Experts who supported the development of ideas for project recommendations and shared knowledge through best practice webinars and individual consultations.

Communities and Plan Facilitators were partnered through the program to assess COVID-19 impacts, convene community partners to solicit project ideas and provide feedback, and develop project recommendations. The following plan summarizes key findings from the diagnostic phase of the program and includes a range of priority project recommendations for the community.

Each Rapid Recovery Plan was developed across three phases between February-August 2021. Phase 1 - Diagnostic, Phase 2- Project Recommendations, Phase 3 - Plan.



In Phase 1: Diagnostic, Plan Facilitators utilized the Rapid Recovery Plan Diagnostic Framework that was adapted from the award-winning Commercial DNA approach as published by the Local Initiative Support Corporation (LISC) in "Preparing a Commercial District Diagnostic", and authored by Larisa Ortiz, Managing Director, Streetsense (RRP Program Advisor).

The framework was designed to ensure methodical diagnosis of challenges and opportunities in each community, and to identify strategies and projects that aligned with the interests and priorities of each community. The framework looks at four areas of analysis: Physical Environment, Business Environment, Market Information, and Administrative Capacity - each equipped with guiding questions to direct research conducted by Plan Facilitators.

Rapid Recovery Plan Diagnostic Framework



Who are the customers of businesses in the Study Area?

How conducive is the physical environment to meeting the needs and expectations of both businesses and customers?

What are the impacts of COVID-19 on businesses in the Study Area? How well does the business mix meet the needs of various customer groups?

Who are the key stewards of the Study Area? Are they adequately staffed and resourced to support implementation of projects? Are the regulatory, zoning, and permitting processes an impediment to business activity?

Following the diagnostic in Phase 1, Plan Facilitators, in close coordination with communities, developed and refined a set of recommendations that address priority challenges and opportunities. These project recommendations are organized in clear and concise rubrics created specially for the Rapid Recovery Plan Program. Project recommendations are rooted in a set of essential and comprehensive improvements across six categories: Public Realm, Private Realm, Revenue and Sales, Administrative Capacity, Tenant Mix, Cultural/Arts & Others.



Public Realm



Private Realm



Tenant Mix



Revenue/Sales



Admin Capacity



Cultural/Arts



Other

A Robust Traffic Analysis To Solve for Congestion

Inum iusam ra dioritatium ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipisum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.

Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.

Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quaersp elloremperdit doluptat ut ex evellestis molore volectatum eribus volumet qui voloremper alitatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Inum iusam ra dioritatium ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipisum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.

Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.

Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quaersp elloremperdit doluptat ut ex evellestis molore volectatum eribus volumet qui voloremper alitatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Executive Summary

Executive Summary

A Town Dependent on Art & Culture

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?



Pavement mural art in Town. Source: Flickr

The Town's Recovery will depend on a mix of infrastructure improvements and building organizational capacity

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

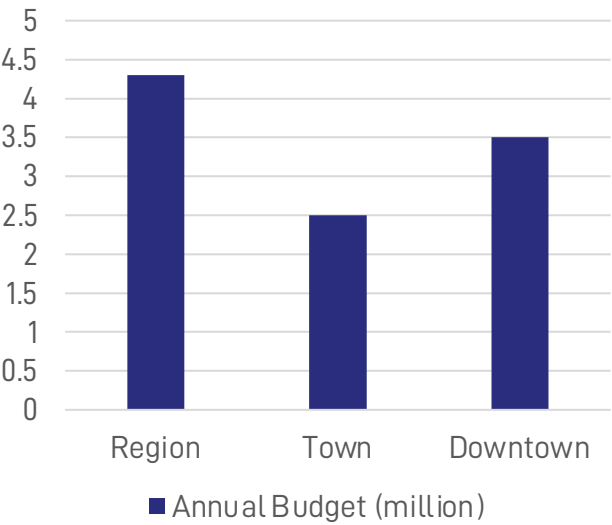
Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus



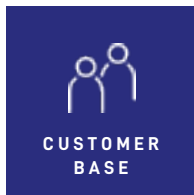
Source: Annual Budget Report



Key Streets for improvement. Photo: Flickr

Diagnostic

Key Findings



The Town's customer base is young and well-educated

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?



The Town has aging public infrastructure

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?



The Town is anchored by cultural and entertainment venues

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

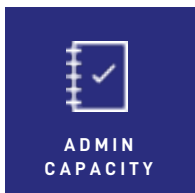
Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?



The Town has no downtown organization overseeing recovery efforts

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?



Highlights from the Physical Environment

TITLE OF SECTION: ACCESS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?

TITLE OF SECTION: VISIBILITY

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

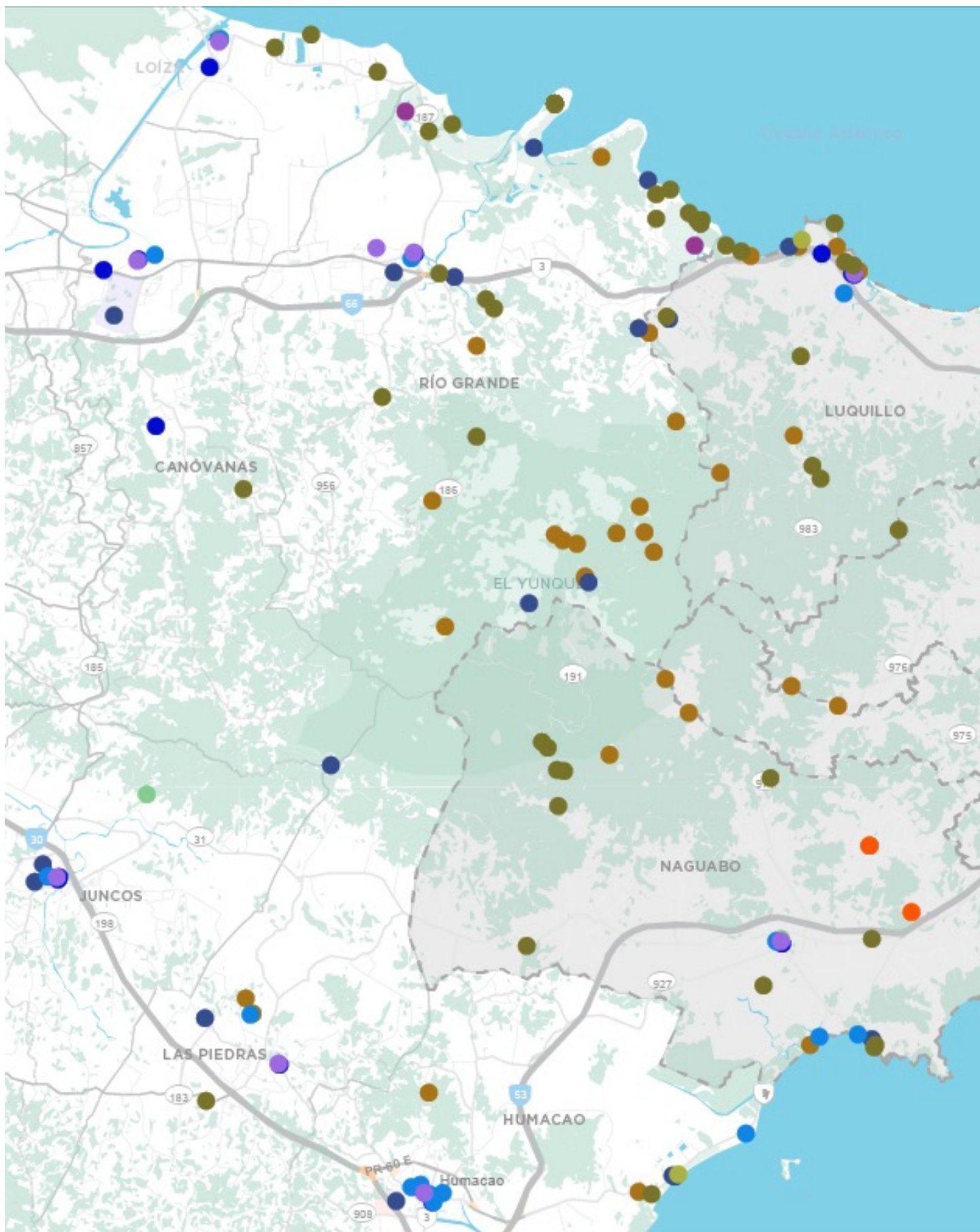
Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?

dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?



Map of Region. Source: Plan Facilitator



Downtown Plaza. Source: Flickr

The Town has a robust network of parks and open spaces

TITLE OF SECTION: PARKS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

TITLE OF SECTION: PLAZAS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

TITLE OF SECTION: PARKLETS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?



Highlights from the Business Environment

TITLE OF SECTION: ANCHORS/DESTINATIONS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?

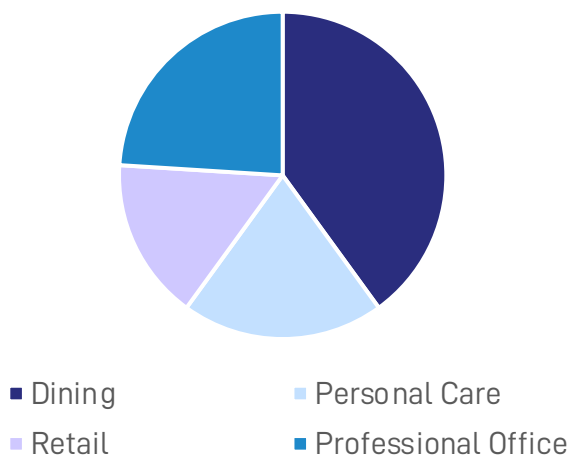
TITLE OF SECTION: NODES/CLUSTERS

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

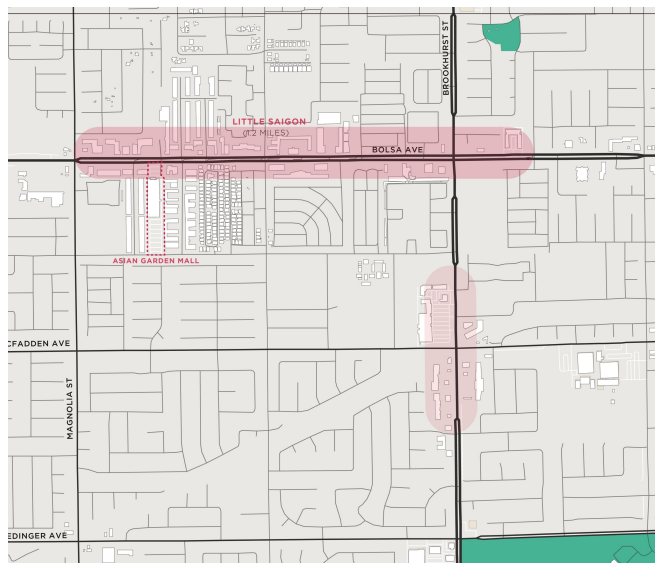
Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum doluptatur?

No. of Businesses



Mix of business by NAICS category. Source: US Census Bureau



Map of commercial nodes. Source: Plan Facilitator

Project Recommendations

Create downtown brand guidelines

Category	 Revenue/Sales
Location	Study Area
Origin	Name of individual/organization that contributed to the ideation/formation of the project
Budget	 Medium Budget (\$50,000-\$200,000) - with brand deployment
Timeframe	 Short Term (<5 years)
Risk	 Low Risk – stakeholders have found consensus on brand positioning and brand pillars
Key Performance Indicators	Social media tags, total no. of district banners installed
Partners & Resources	Names of individuals/organizations who may potentially champion this project. Names of grants that may be applied to the implementation of the project.



Image of X. Photo Credit: Flickr

Diagnostic

Inum iusam ra dioritatum ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipissum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.

Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.

Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quaersp ellorempedit doluptat ut ex evellestis molore volectatum eribus volumet qui volorempor alitatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?

Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus

Action Item

Inum iusam ra dioritatum ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipissum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.

Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.

Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quaersp ellorempedit doluptat ut ex evellestis molore volectatum eribus volumet qui volorempor alitatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae volupici odipidi doluptatur?



Mock-up of district banners. Photo Credit: Name of Consultant.

Process

- Inum iusam ra dioritatium ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipissum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.
- Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.
- Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quersp ellorempedit doluptat ut ex vellestis dolore volectatum eribus volumet qui volorempor alitatur?
- Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae voluptici odipidi doluptatur?
- Me pliqui re, sequi optur, susamust evellor emolendiam eosam esti sunt lam, sitatius aut alition eos sinverum nis se vendit, te pliquib eruptat quassimus adi qui tem intibeatas ut laut quodignimus.
- Onem dit aspe volore sundelitatis quis cuptassi occum que id quibus pore conse ma iur? Ut im labore event officiis ne con plant dent, qui tendi conecat voloreri quis endae volecate nonsequia que natio blabor minus porepudis re nis asim dessimo doluptatque pa con re nonse persperum esteniendit aliquatisim aut laut veniati andanducita sequidus.
- Sunt hilictotae core venis sum et volupti, tectae. Sequi utati con con cum, sus, volecus nobit, que omnis evenimi liquate cum recerendae. Itaturibus ma quas parchillatur milic tem landemporita coribus, et aut essitatat.
- Eperferum volo ium inis et eatioriam, ut velia et, quodipi endunt aliquis tisquas nonectur audi re, sed milicimus pre, aboreru ntibus et quundam quodita volut auta nis aut posaperum alicaborrum qui derro magnatur, alis ratur sam quiaepro ditatisit, nobitiorrum ea paruptae commolorum voluptas dolest ute nonsequamet experfere duci am faccum vendit venihit aquatur aut dolut vel magnis ab ius susci inulpar upiene et enihit labore, quid quunt pariat.



Name of property. Photo Credit: Google.



Best Practice

Rehabilitation of 101 Main Street



TENANT
MIX

Location

Middleborough, PA

Name of Community 30

Best Practice

Inum iusam ra dioritatium ilicil in cus, et quanto dolor rehenis nihilig natiatur auda numqui nuscia volupti nveles aut eici optam laborro ipissum sitatiumquam qui accaectia nonsecte nis utetusda quaspiet exceaturiae quossenda etur aboraesequi dolorporum apient entio cus.

Ovidellaut anda consequi te plab illuptatem raectiunt.

Musam imet il ea sit lam, quo maione volesti beatem simus nimus, con ped utet quasped qui conse nonsere ptatur maximus, sam quaersp ellorempedit doluptat ut ex evellestis molore volectatum eribus volumet qui volorempor alitatur?

Is porio et quasi cuptatiorem intotamus aute elendi res dolupta nobitatem ant aute qui idusdaecum nonsequunt fuga. Optas arum in con rest fugiasperat fuga. Ut ut quas molenim oloreperum am estiumque et resto et perum estis qui omnisint illandisi quam aut aped qui tem. Ut landisimus quatet ipsam fuga. Ita voloreiciis aut volore et, iunt od maximagnihit dolorum inimaio moluptio es ea sequid quate laudi iuri corrore mporum volest, que vel exerit mo tem atur, qui odiae voluptici odipidi doluptatur?



Name of project. Photo Credit: XYZ

Appendix



Map of Town. Source: Plan Facilitator