

## Controles de Zoom



Escuchar en español



Menú desplegable para comprobar micrófono y altavoces



Hacer preguntas y compartir comentarios



Levantar la mano



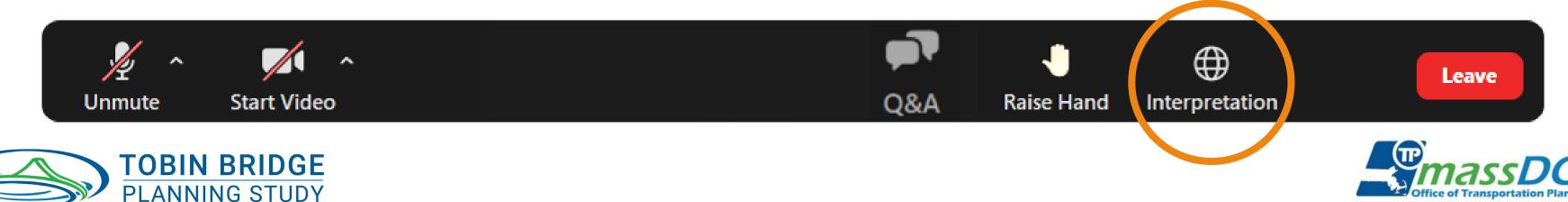
 Si no tiene acceso a Internet o tiene problemas técnicos, por favor póngase en contacto con la reunión llamando al +1 312 626 6799, ID del Webinar: 865 5930 1377, Código de acceso: 712533



Si tiene problemas con la tecnología de la reunión durante la presentación, por favor llame al:

1-888-799-9666

#### Subtítulos automáticamente generados por Zoom



# Notas y Procedimientos de la Reunión Pública

#### Notificación de grabación

- Esta reunión pública híbrida será grabada. El Departamento de Transporte de Massachusetts puede optar por conservar y distribuir el vídeo, las imágenes fijas, el audio y/o la transcripción del chat.
- Si decide continuar en la reunión pública virtual, está dando su consentimiento para participar en un evento grabado.
- Todas las grabaciones y transcripciones de chat se considerarán un registro público.
- Si no se siente cómodo siendo grabado, por favor apague su cámara, mantenga su micrófono silenciado, y absténgase de chatear en el cuadro de transcripción. De lo contrario, puede optar por retirarse de la reunión.

#### **Notas importantes**

- Su micrófono y cámara web se desactivan automáticamente al entrar en la reunión.
- La reunión estará abierta a preguntas y respuestas al final de la presentación.

Todas las preguntas y comentarios son bienvenidos y apreciados, pero le pedimos abstenerse de cualquier comentario irrespetuoso.





# Agenda

- 1 Bienvenida e Introducción
- 2 Condiciones Existentes
- 3 Desarrollo de Condiciones Futuras
- 4 Discusión de Escenarios de Condiciones Futuras
- 5 Comentario Público
- 6 Cronograma y Próximos Pasos









# Estarán presente hoy:

#### MassDOT

Patrick Snyder (Gerente de Proyectos)

#### Equipo de Consultoría:

- Michael Regan (VHB Gerente de Proyectos)
- Niki Hastings (VHB Movilidad)
- Holly Palmgren (VHB Medio Ambiente)
- Jon Trementozzi (Landwise Uso del Suelo y Desarrollo Económico)
- Erica Blonde (HNTB Participación Pública)







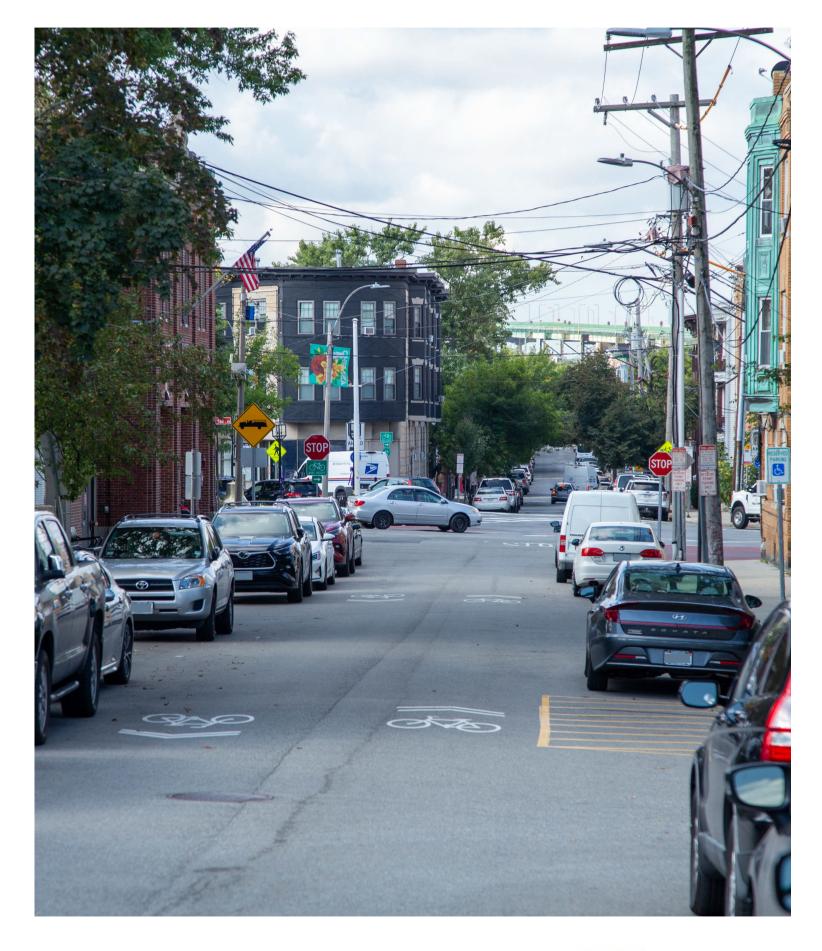
# Metas y Objetivos del Estudio

Mejorar el acceso, la seguridad y la movilidad de las comunidades locales

Mejorar la sostenibilidad de la infraestructura del corredor y sus alrededores

Mejorar la conectividad regional

Desarrollar próximos pasos viables







## Criterios de Evaluación

Los criterios de evaluación son las normas con las que se compararán las alternativas con las metas y objetivos.

Seguridad para usuarios de la vía pública

Movilidad y accesibilidad para los modos de transporte

**Equidad social** 

Impactos económicos y de uso de la tierra

Resiliencia y mitigación del cambio climático

Efectos sobre la salud

**Efectos medioambientales** 

Costo y tentabilidad

Viabilidad de construcción





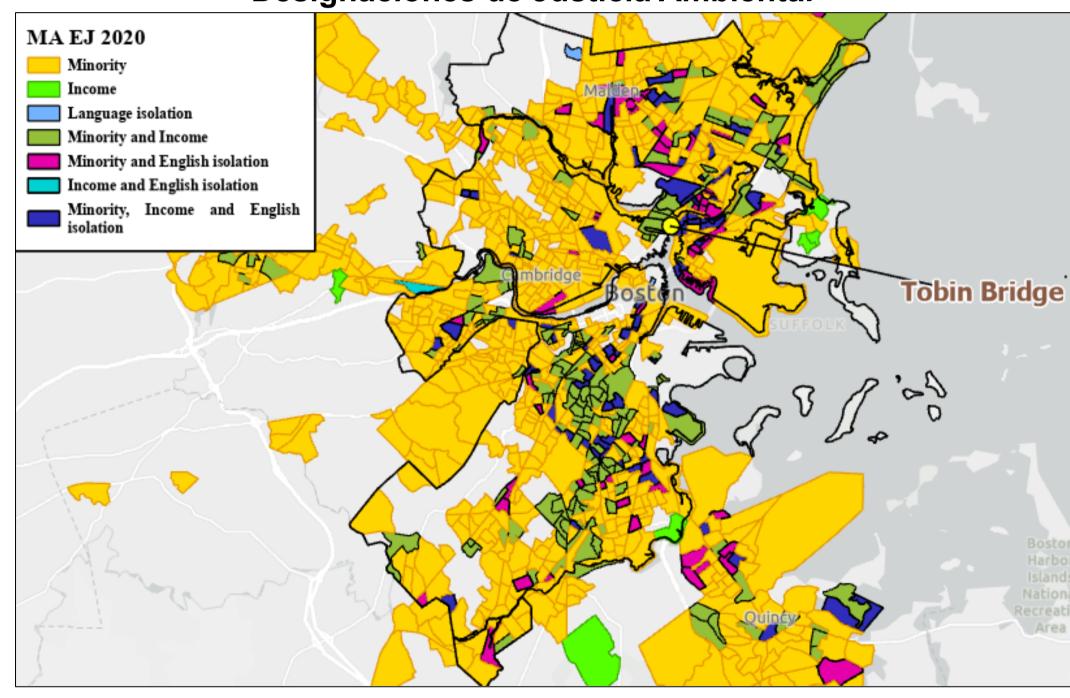


# Condiciones Existentes

# Resumen Demográfico y de Equidad del Área de Estudio Regional

- Significado Regional: El Puente Tobin sirve de enlace vital para las ciudades y pueblos circundantes.
- Dependencia del Transporte Público: Una proporción significativa de los hogares no tiene acceso a un vehículo (28.9%).
- Desigualdades Económicas: Las tasas de pobreza varían en la región, hay ciertas áreas enfrentando mayores niveles de dificultades económicas en comparación con los promedios estatales.
- Desigualdades Ambientales: Las comunidades cercanas a infraestructuras principales enfrentan desafíos relacionados con la contaminación del aire y el ruido.





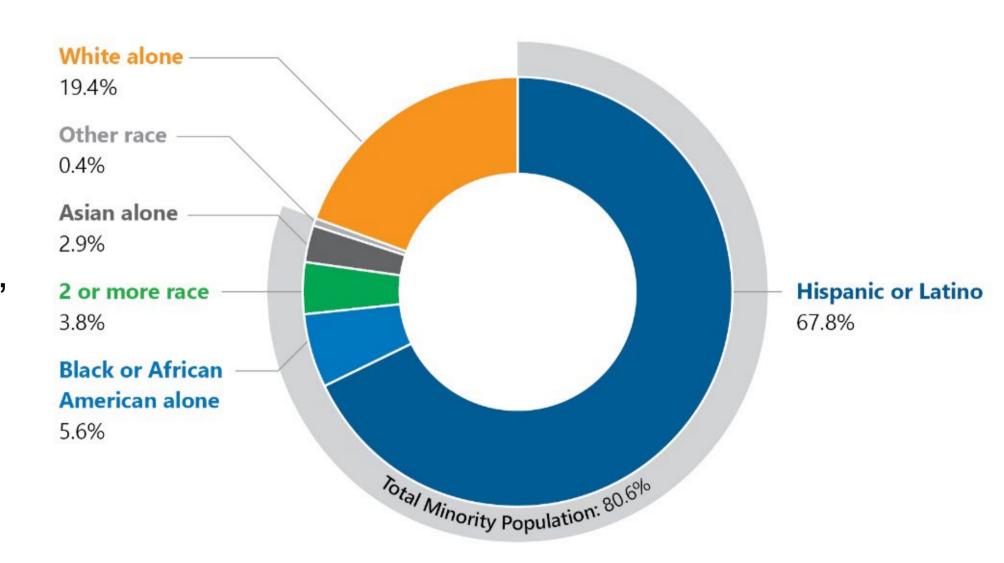




# Resumen Demográfico y de Equidad de Chelsea

- **Diversidad Cultural**: La población de Chelsea es predominantemente hispana o latina (67.8%).
- **Desafíos Económicos**: Aproximadamente el 21.4% de los residentes viven por debajo del umbral de pobreza, significativamente más alto que el promedio estatal que es del 10.4%.
- Crisis de Vivienda: El 48% de las familias en Chelsea tiene una carga económica significativa, con el 72.6% viviendo en alquiler.
- Dependencia del Transporte Público: Una parte significativa de los hogares (28.8%) no tiene acceso a un vehículo, por lo dependen del transporte público.

#### **Chelsea's Demographics**



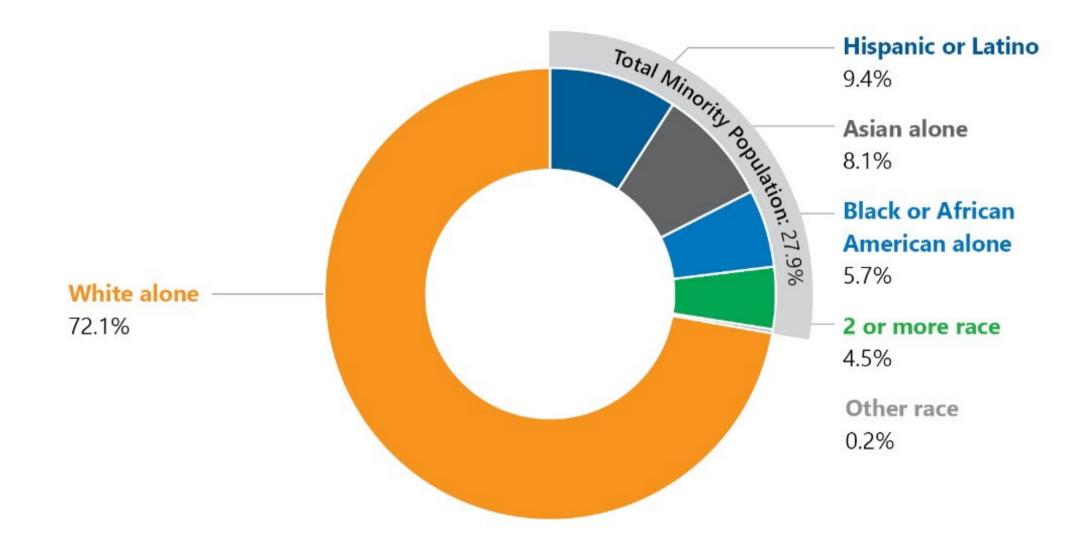




# Resumen Demográfico y de Equidad de Charlestown

- Revitalización Económica: La transformación del vecindario ha traído nuevas inversiones y comodidades.
- Cargas Económicas persistentes: El 29% de los hogares en Charlestown sigue enfrentando dificultades económicas, destinando más del 30% de sus ingresos en vivienda, lo que refleja los continuos desafíos de asequibilidad.
- Acceso al Transporte: El acceso a la Línea Naranja y múltiples rutas de autobús facilita la conectividad dentro de Boston.

#### **Charlestown's Demographics**



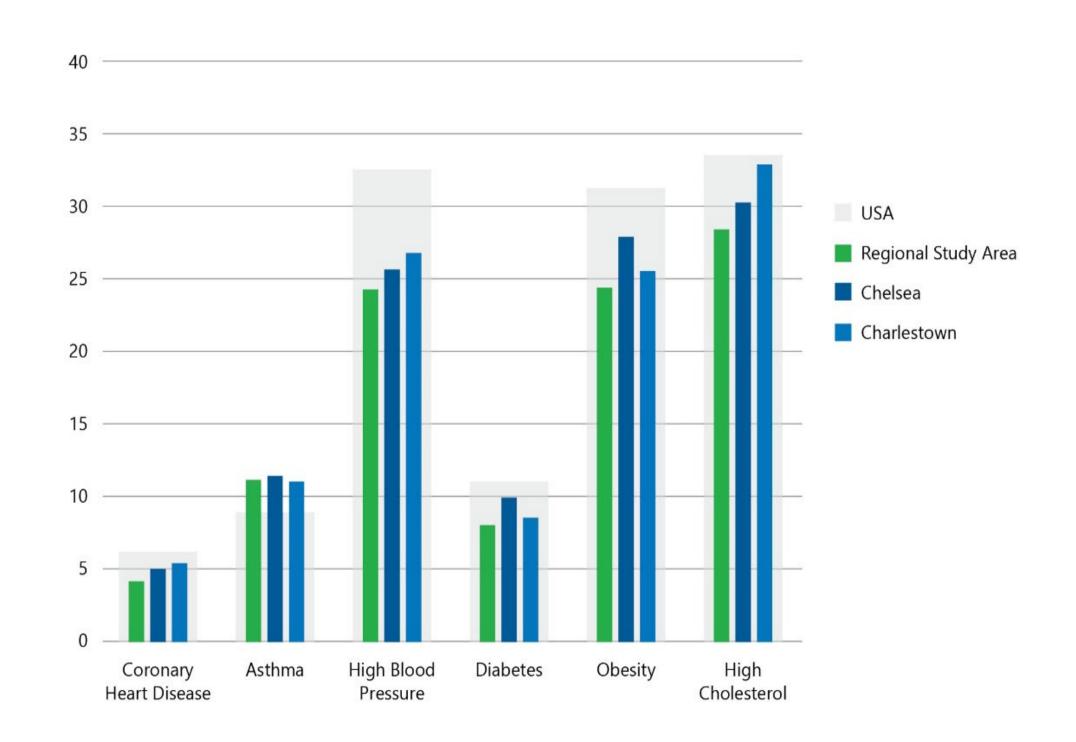




# Resumen de Condiciones de Salud Pública

- Riesgo General: El Área de Estudio Local tiene un riesgo promedio similar al Área de Estudio Regional y al Área Metropolitana de Boston.
- Condiciones de Salud Crónicas:

   La prevalencia de condiciones de salud crónicas en el Área de Estudio
   Local es entre un 0.5% y un 2.5% mayor que en el Área de Estudio
   Regional.



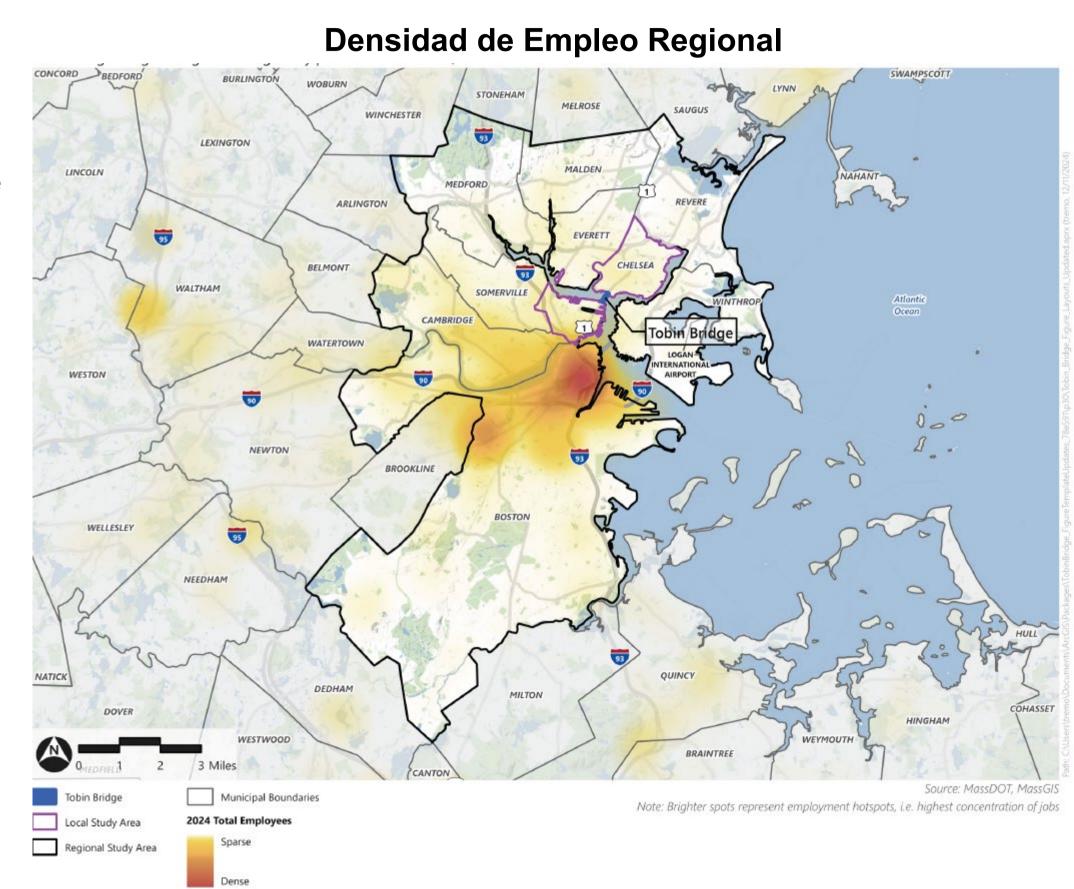
Fuente: CDC's PLACES dataset





# **Uso del Suelo**

- Enlace con Oportunidades: El puente conecta a los residentes con empleos, hospitales e instituciones de educación superior al sur y oeste del puente.
- Área Designada de Puerto: Los usos industriales dependientes del agua dentro del Área Designada de Puerto (DPA), como el transporte marítimo internacional, proporcionan bienes, servicios y generan empleos directos e indirectos.
- Principales Empleadores: Incluyen el Ayuntamiento de Chelsea, Massachusetts Information Technology Center, Market Basket, Mass. Water Resources Authority, Kayem Foods, Spaulding, Boston Public Works, RSM International, Bunker Hill Community College, MGH Charlestown y Autoport.



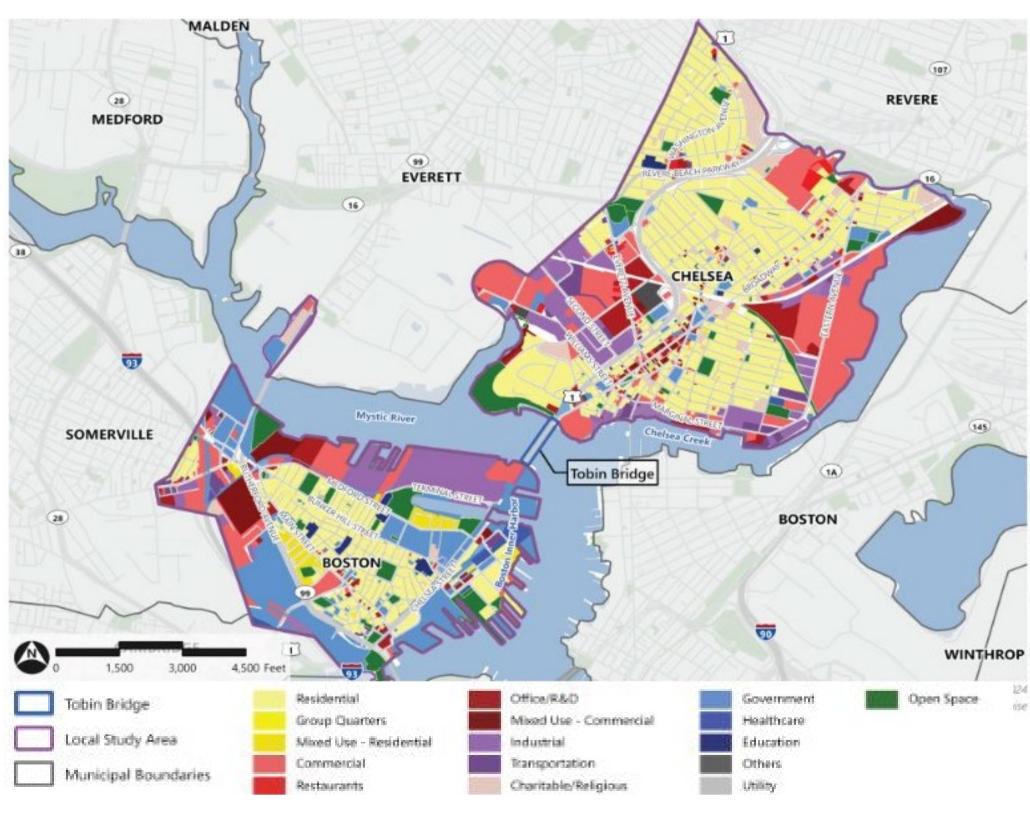




## **Uso del Suelo**

- Evolución Rápida del Uso de Suelo: La dinámica actual del mercado incluye una necesidad crítica de vivienda, un mercado de oficinas debilitado por la pandemia, un exceso de espacios de laboratorio y un desarrollo urbano de uso mixto en torno a los centros de transporte.
- Impacto en Usos de Oficina: A casi cinco años del inicio de la pandemia, los datos indican que el mercado de oficinas se está recuperando lentamente, mientras que el trabajo remoto llegó para quedarse, principalmente en formatos híbridos.
- Producción de Vivienda: La región está impulsando el desarrollo de viviendas, con aproximadamente 6.900 unidades planificadas o en construcción dentro del Área de Estudio Local.

#### Usos del Suelo Existentes en el Área de Estudio Local



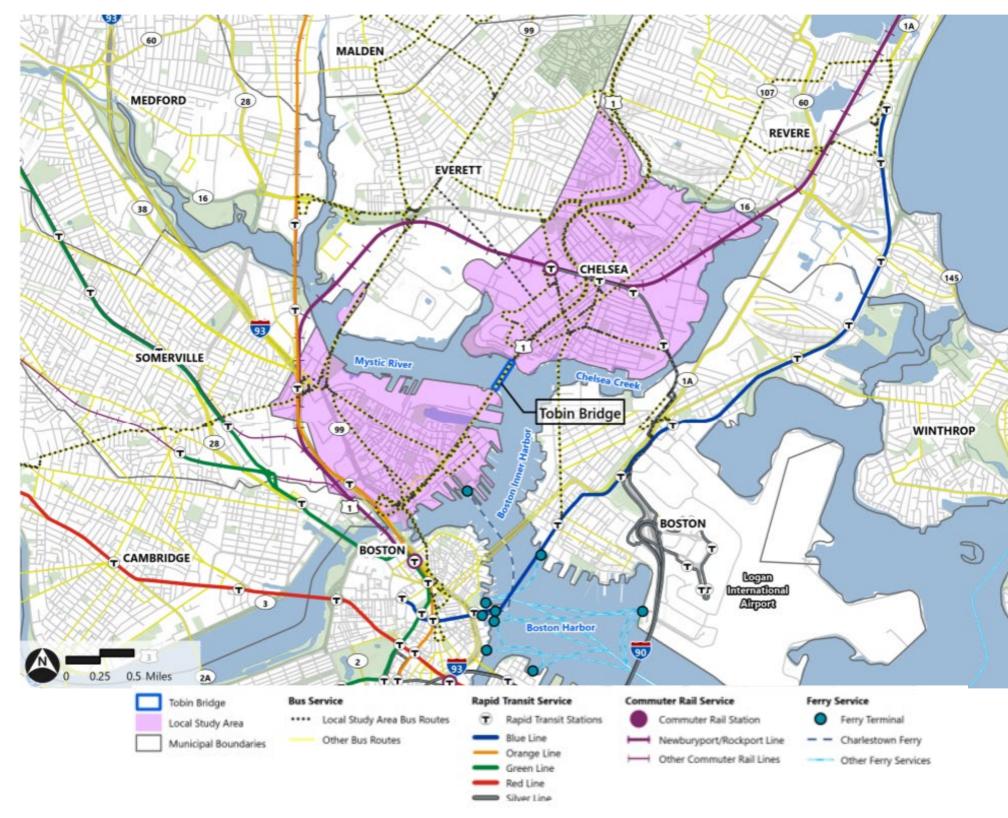




Movilidad: Transporte Público y Transporte Activo

- Las rutas de autobús de la MBTA 111, 426 y 428 cruzan el Puente Tobin con un carril exclusivo para autobuses en dirección sur.
- La MBTA SL3 y el Tren de Cercanías brindan conexiones de tránsito suplementarias.
- El Puente Tobin carece de aceras ni infraestructura para bicicletas, representando una brecha significativa en las redes regionales de peatones y bicicletas.
- Las instalaciones de transporte activo en Chelsea y Charlestown son limitadas y no se extienden a las comunidades vecinas.
- Varios corredores del Área de Estudio Local son sitios de alto riesgo para accidentes de peatones y/o bicicletas.







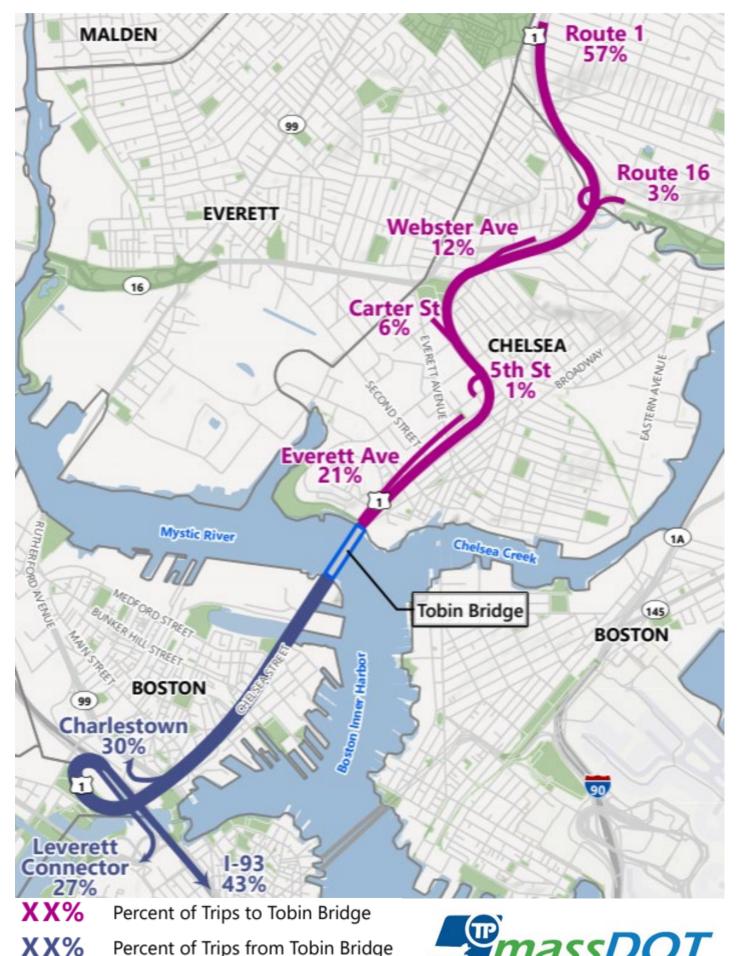


# Movilidad: Conectividad y Confiabilidad de Vehículos

- Corredor regional vital y parte de un sistema más grande.
- Sirve a las poblaciones que se desplazan entre North Shore y Boston: el 60% de los viajes en vehículo desde/hacia la Ruta 1 al norte de la Ruta 16.
- Carece de conexión directa con la I-93 Norte.
- Problemas de congestión y fiabilidad en los tiempos de viaje, especialmente hacia el sur, donde el 43% de los viajes desde el Puente Tobin tienen como destino la I-93.
- Gran parte del Área de Estudio Local en Chelsea experimenta tasas más altas de accidentes en comparación con la región.



#### Orígenes/Destinos Diarios de Rampas: Vehículos en dirección sur del Puente Tobin



- Una evaluación integral de los recursos ambientales en el Área de Estudio Local ayudará identificar e informar los requisitos de permisos y mitigación al considerar alternativas.
- Los recursos inventariados incluyen:
  - ✓ Recursos culturales
  - ✓ Recursos naturales
  - ✓ Espacios abiertos
  - ✓ Materiales peligrosos
  - ✓ Vías navegables

- ✓ Capítulo 91
- ✓ Área Designada de Puerto
- ✓ Llanura de inundación
- ✓ Calidad del aire
- ✓ Ruido

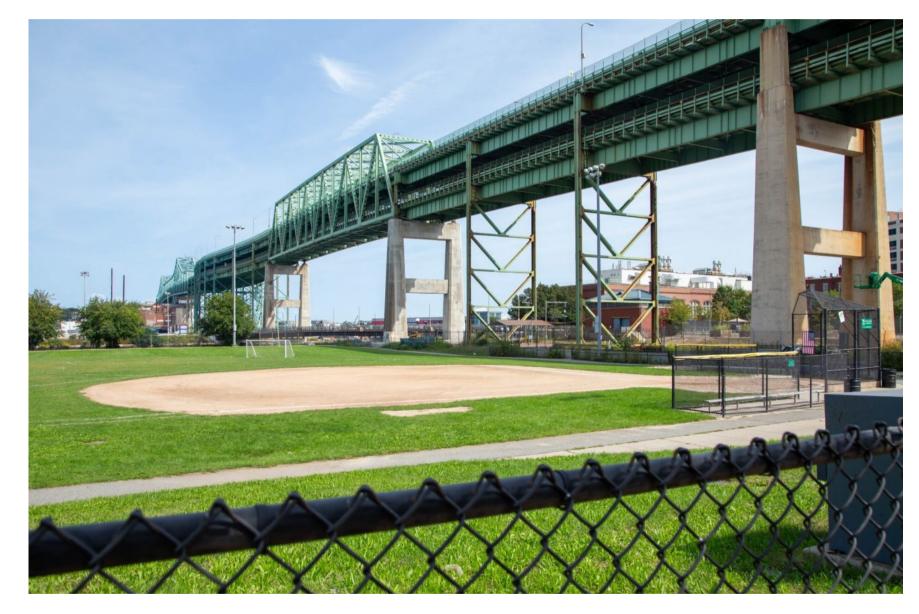




#### **Recursos Culturales**

- Arqueológico: El Área de Estudio Local contiene 34 sitios arqueológicos registrados, principalmente en Charlestown.
- El Puente Tobin es elegible para ser listado en el Registro Nacional de Lugares Históricos.
  - Las alternativas requerirán revisión y coordinación a través del proceso de consulta de la Sección 106.

#### Vista del Puente Tobin desde el Parque Infantil de Barry, Charlestown



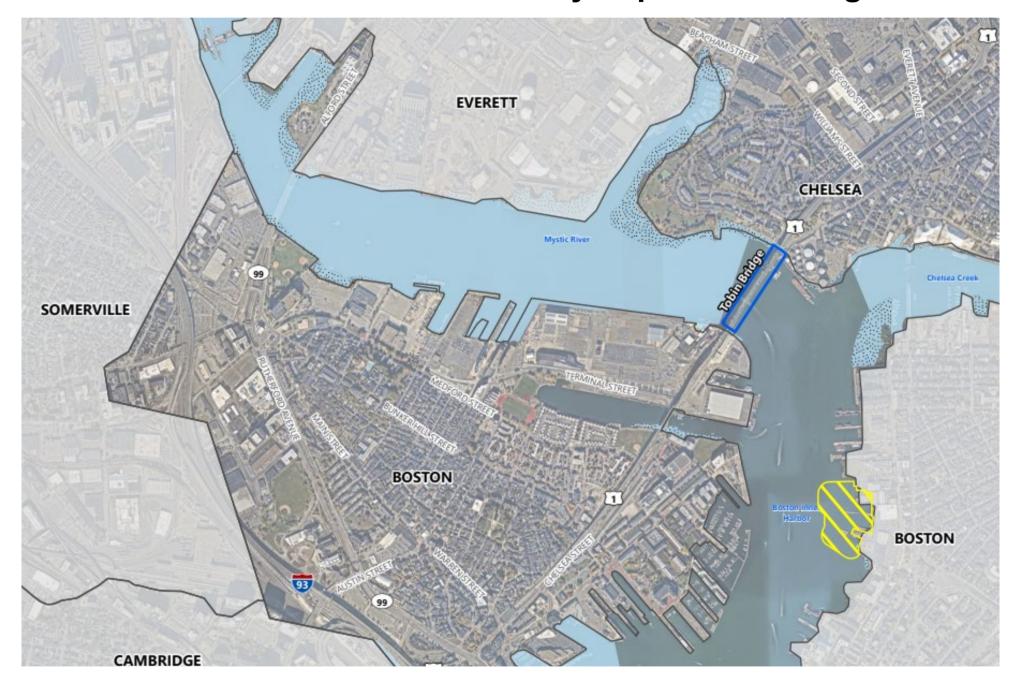




#### **Recursos Naturales**

- Humedales y Hábitats de Especies
  Raras: Áreas mínimas de humedales o
  hábitats de especies raras identificadas en
  el Área de Estudio Local.
- Hábitats Esenciales de Peces y
  Pesquerías: Incluye varias especies de
  peces, como el lenguado de invierno y el
  pez azul.
- No se identificaron Áreas de Preocupación Ambiental Crítica (ACEC) en el área de estudio.

#### Áreas de Hábitat de Humedales y Especies Catalogadas







NHESP Priority Habitats of Rare Species





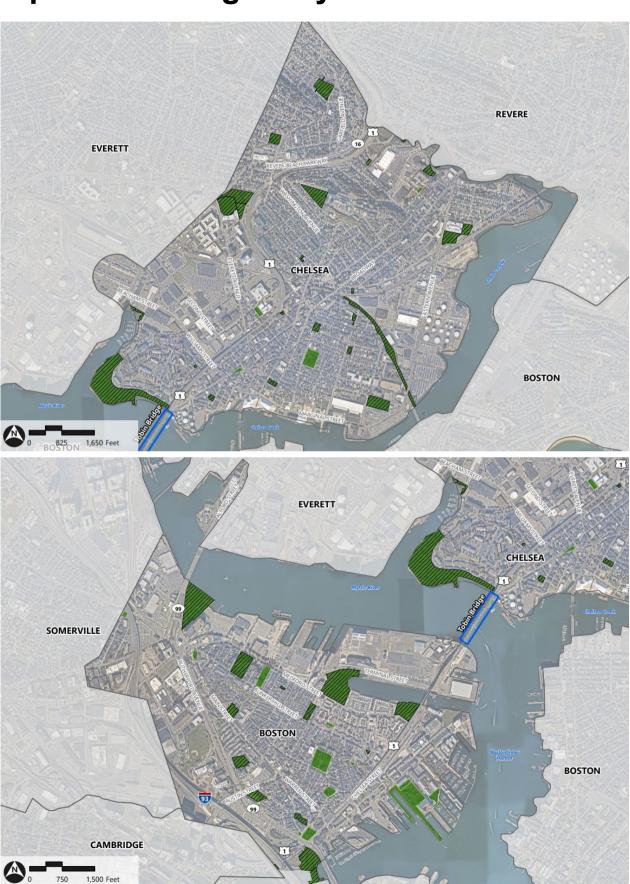
# **Espacios Protegidos y Abiertos**

- Ciudad de Chelsea: Numerosos espacios abiertos protegidos y recreativos, como el Parque Mary O'Malley Waterfront y Chelsea Greenway, protegidos bajo el Artículo 97 y las Secciones 4(f) y 6(f).
- Charlestown: Espacios clave protegidos en Charlestown, como el Parque Paul Revere y Barry Playground, protegidos por regulaciones como el Artículo 97, el Capítulo 91 y la Ley de Protección de Humedales.

Article 97
Chapter 91, The Massachusetts Public Waterfront Act



#### **Espacios Protegidos y Abiertos Existentes**





Municipal Boundaries





#### Zona de Inundación

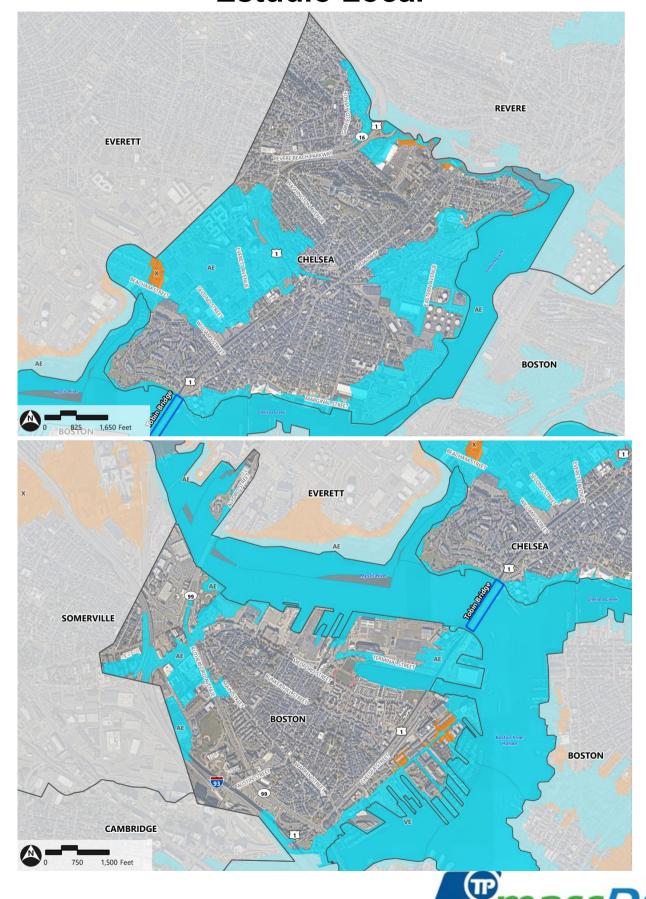
- Partes del Área de Estudio Local están dentro de la zona de inundación designada para 100 años, incluidas áreas cerca de Mill Creek en Chelsea y a lo largo del Mystic River y el Puerto de Boston en Charlestown, mapeadas como Zonas de Regulación AE por FEMA.
- Las zonas de inundación cercanas a infraestructuras principales, incluida la Ruta 1 y el Autoport de Boston, indican un riesgo potencial de inundaciones durante eventos climáticos extremos.

1% Annual Chance Flood Hazard

0.2% Annual Chance Flood Hazard

Regulatory Floodway

# Zona de Inundación del Área de Estudio Local

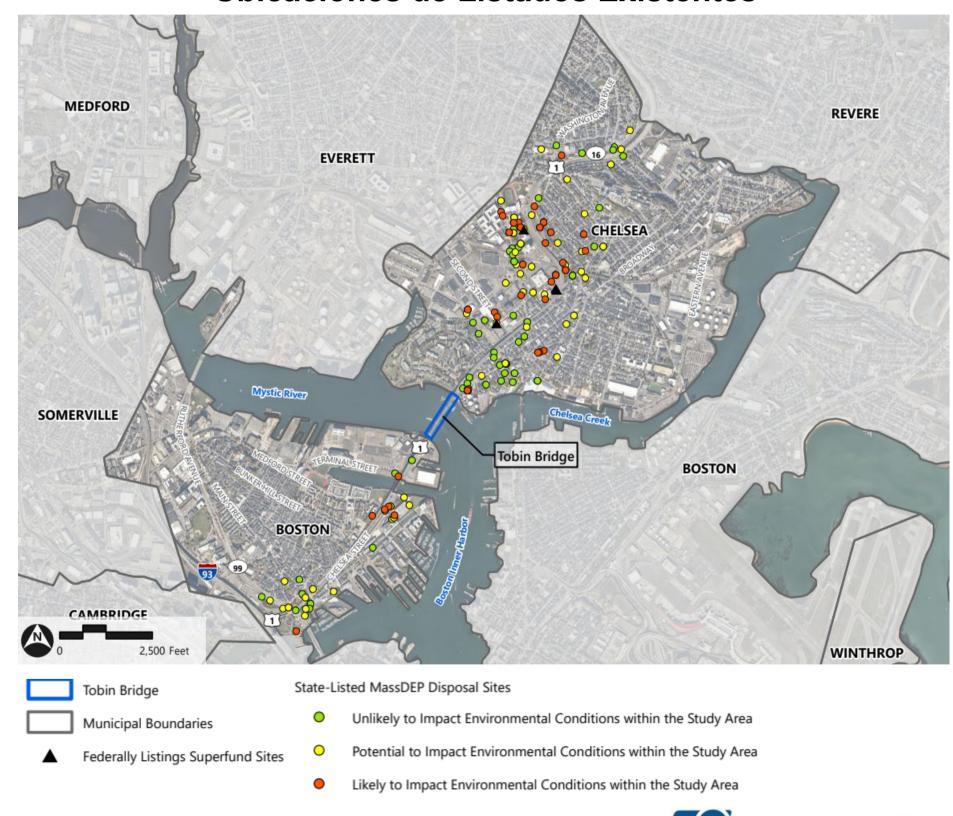




## **Materiales Peligrosos**

- El Área de Estudio Local contiene 225 sitios de disposición registrados a nivel estatal con diversos estados regulatorios.
- 102 sitios probablemente no impactan las condiciones ambientales, mientras que 69 tienen impactos potenciales debido a concentraciones residuales de materiales peligrosos en el suelo o agua subterránea.
- No se identificaron sitios de Superfund dentro del Área de Estudio Local.

#### Materiales Peligrosos Existentes Ubicaciones de Listados Existentes



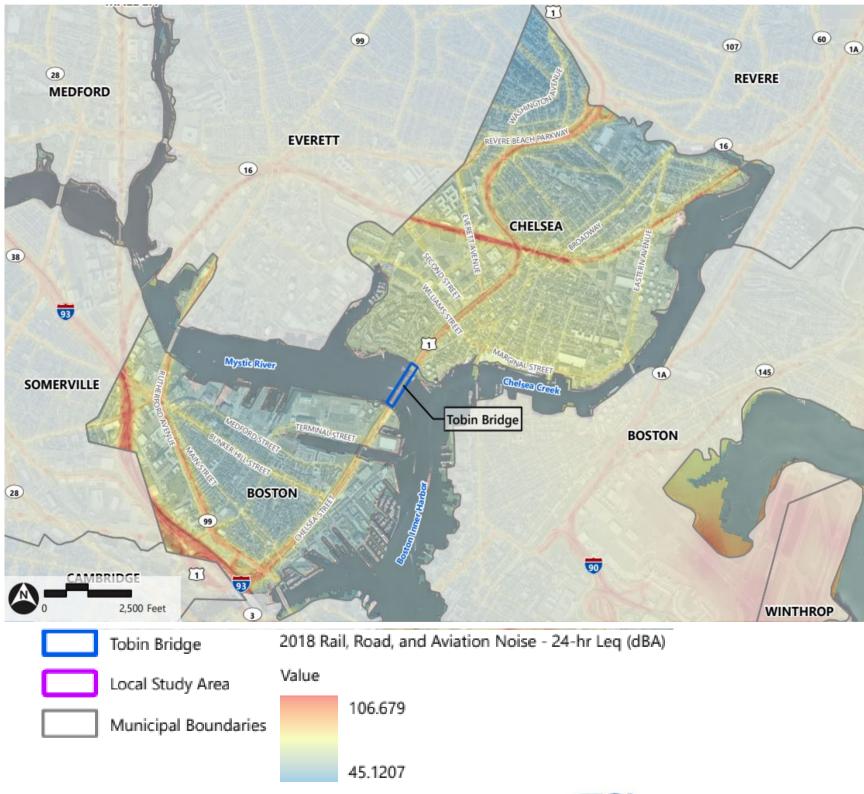


## Ruido y Calidad del Aire

- Las áreas más ruidosas están cerca de las principales carreteras o vías ferroviarias de la MBTA, como la línea de cercanías que pasa por Chelsea o vías ferroviarias de la MBTA en Somerville.
- La EPA regula los contaminantes peligrosos del aire, incluidos los gases de efecto invernadero (GEI), ya que pueden poner en peligro la salud pública.
- Las áreas de estudio local y regional cumplen o superan los estándares nacionales de calidad del aire.

# TOBIN BRIDGE PLANNING STUDY

#### Niveles de Ruido en el Área de Estudio Local



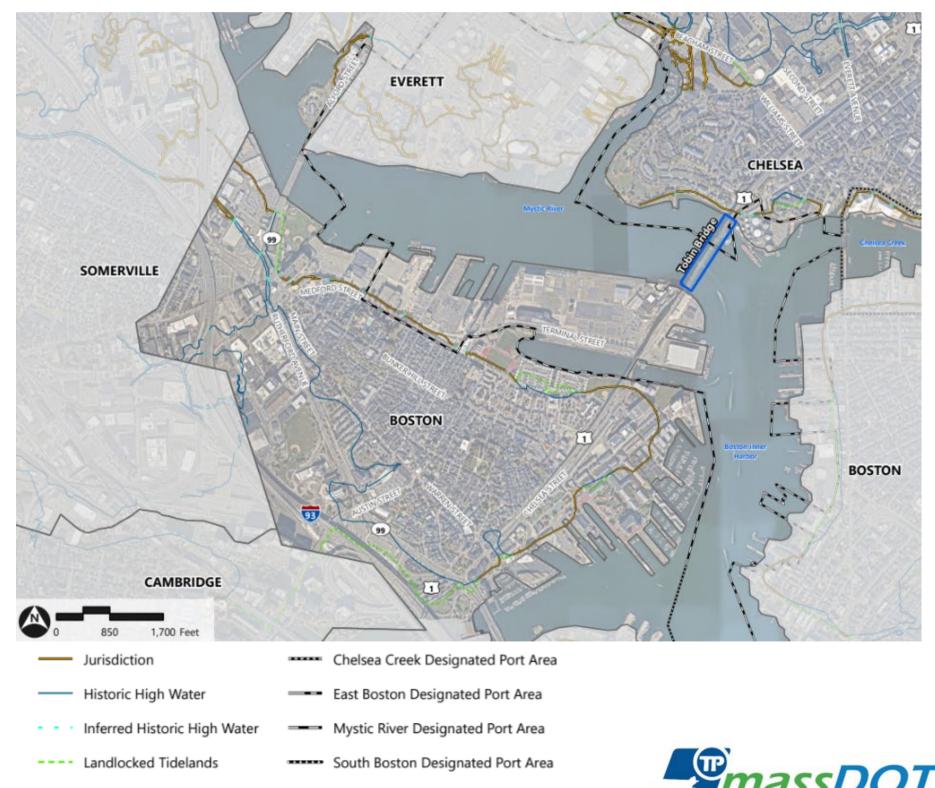


# Vías Navegables y Área Designada de Puerto (DPA)

- El Puente Tobin cruza el río Mystic y está cerca de varios cuerpos de agua.
- Parte del Área de Estudio Local está dentro del Área Designada de Puerto del Mystic River, es una de las diez establecidas por el Estado para promover y proteger los usos industriales dependientes del agua.
- Aproximadamente 130 acres están dentro de terrenos rellenados e intermareales regulados por el Capítulo 91.



#### Capítulo 91 y Áreas Portuarias Designadas





# Desarrollo de Condiciones Futuras

# Desarrollo de Condiciones Futuras

- Como estudio de planificación estratégica a largo plazo, el siguiente paso clave es proyectar nuestras condiciones existentes hacia un escenario futuro para 2.050.
- Las alternativas serán evaluadas utilizando estas condiciones futuras de 2.050.
- Se utilizan varios factores y suposiciones para desarrollar las condiciones futuras.
   Cuatro suposiciones clave a discutir hoy incluyen:
  - 1. Condiciones futuras de carreteras y transporte público.
  - 2. Proyección de la demanda de viajes futura.
  - 3. Proyecciones futuras de uso de suelo y demografía.
  - 4. Pronósticos de cambio climático futuro y aumento del nivel del mar.

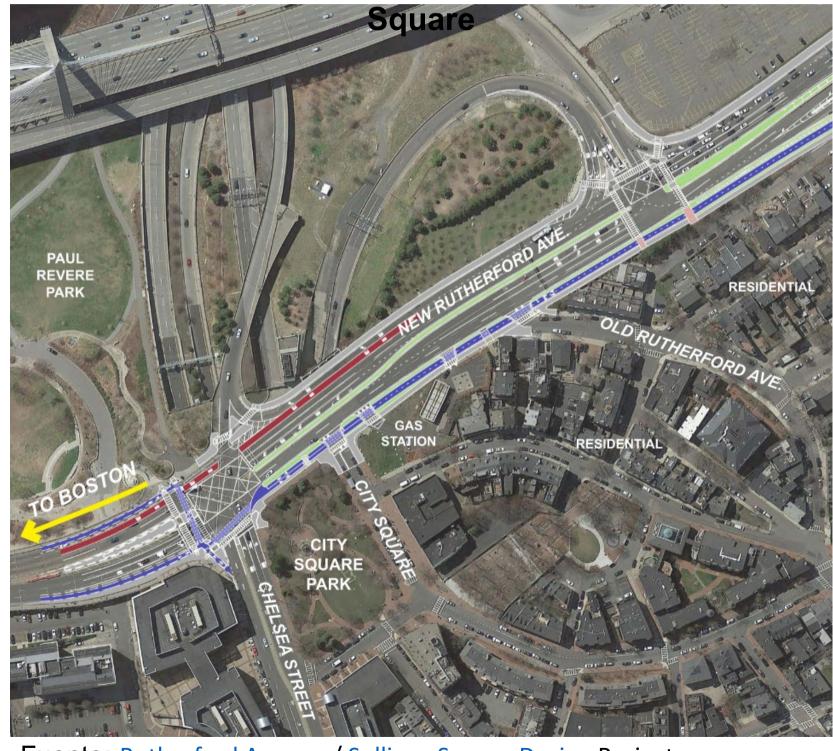




# Condiciones Futuras de Carreteras y Transporte Público

- Determinar los principales proyectos de infraestructura planificados y mejoras en los servicios de transporte público que estarán en vigor para 2.050 según la documentación disponible.
- Estos proyectos establecerán la línea base sobre la cual se desarrollarán las alternativas.
- Coordinación para confirmar o ajustar las suposiciones futuras.

Ciudad de Boston Proyecto de Diseño de Rutherford Avenue / Sullivan



Fuente: Rutherford Avenue / Sullivan Square Design Project





# Proyección de la Demanda de Viajes y Modelo Futuros

- El personal de planificación de transporte del MPO de la Región de Boston mantiene el modelo estatal de demanda de viajes.
- El modelo pronostica la interacción entre la oferta y la demanda de transporte:
  - 1. Oferta: Basada en las suposiciones de carreteras y transporte público futuros.
  - 2.Demanda: Generada a partir de las estimaciones de uso del suelo dentro de las Zonas de Análisis de Tráfico (TAZ), reflejada como variaciones en el empleo, los hogares y la población.

#### Pronóstico de Demanda de Viajes por Zonas de Análisis de Transporte

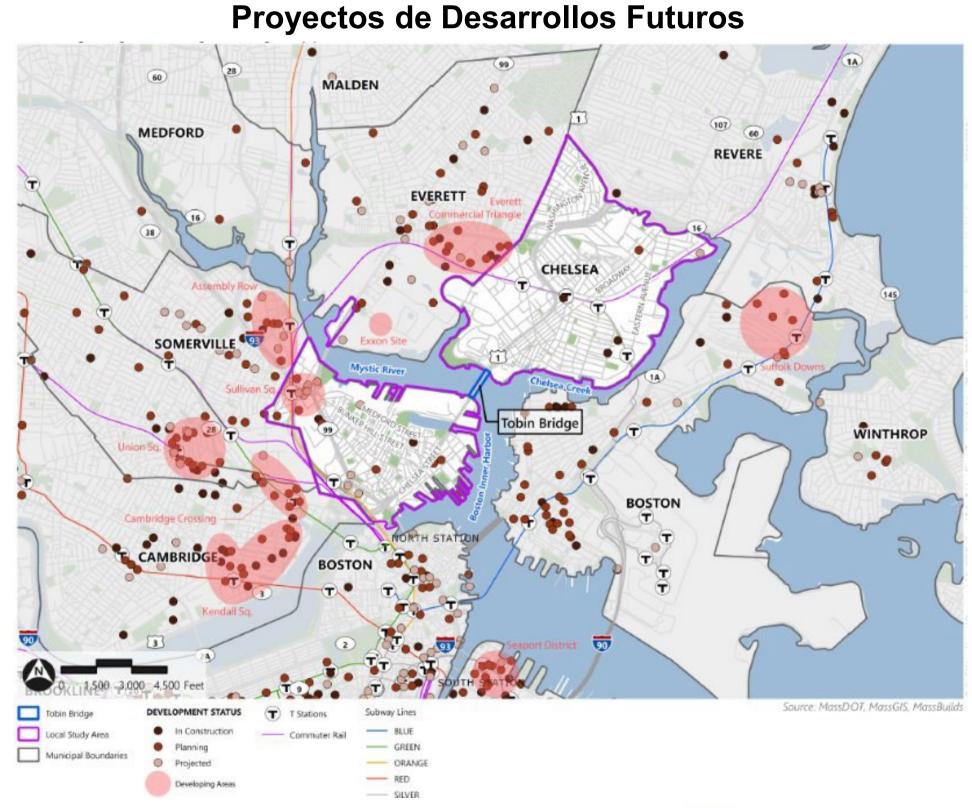






# Proyecciones de Uso del Suelo y Demográficas Futuras

- Desarrollar utilizando los datos disponibles sobre los escenarios de crecimiento para 2.050 en las Áreas de Estudio Regional y Local
- Enfocado en estimar el crecimiento del uso del suelo a través de cambios en las siguientes métricas demográficas:
  - 1. Población.
  - 2. Hogares.
  - 3. Empleo.



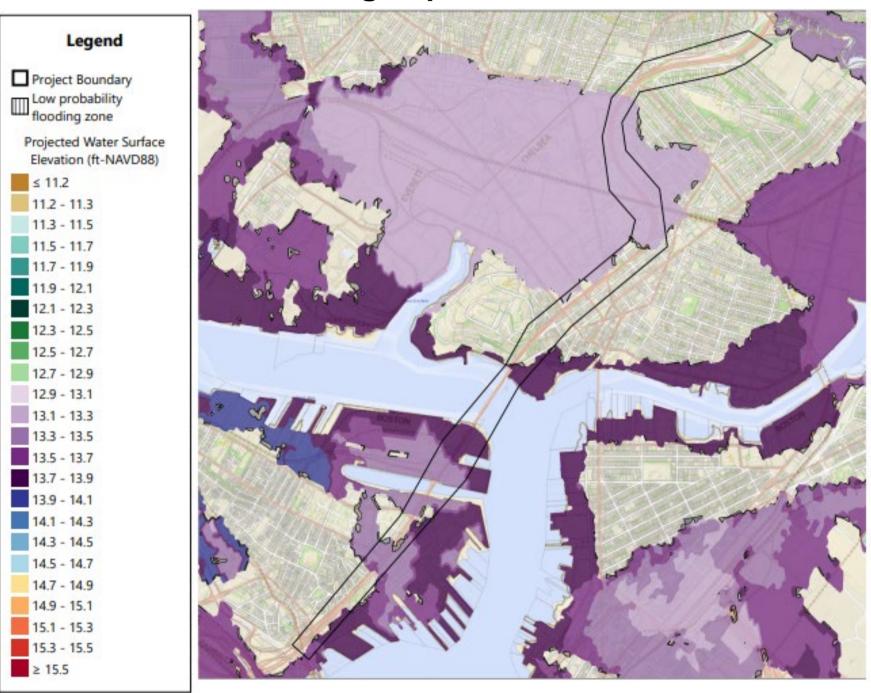




# Pronóstico Futuro del Cambio Climático y el Aumento del Nivel del Mar (SLR) (1)

- El aumento estimado del nivel del mar (SLR) será un factor clave a considerar al evaluar las alternativas conceptuales de puentes y estrategias de resiliencia.
- Una revisión de informes y estudios existentes muestra una gran variación en las proyecciones del SLR en la región para 2.050 y 2.070, que varían de 1.5 pulgadas¹ a 4.2 pies²

Proyección de la Elevación de la Superficie del Agua para 2.050



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Impactos y Proyecciones del Cambio Climático para el Gran Área de Boston (UMass Boston)





<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Boston preparado para el Clima

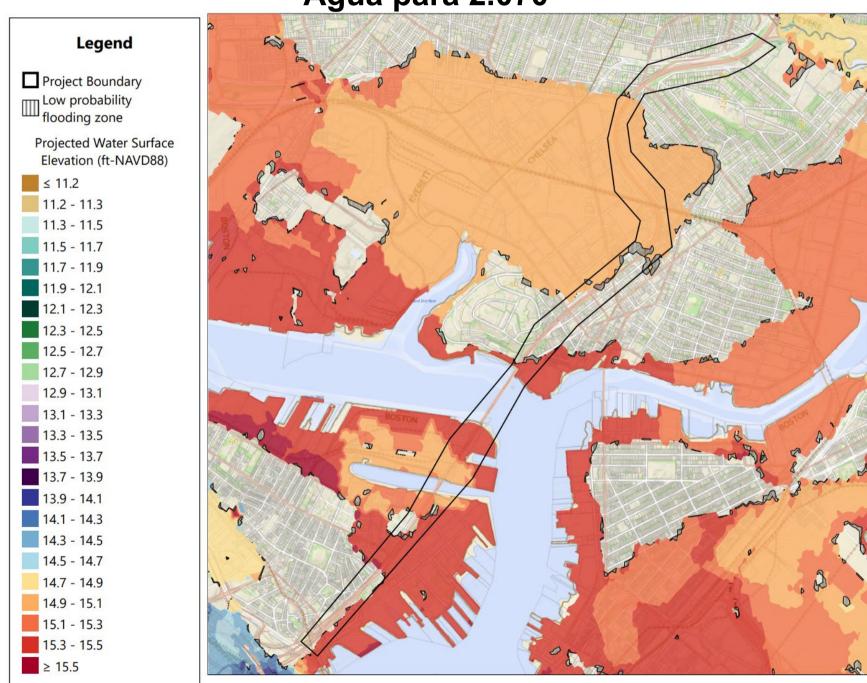
# Pronóstico Futuro del Cambio Climático y el Aumento del

Nivel del Mar (SLR) (2)

• El aumento estimado del nivel del mar (SLR) será un factor clave a considerar al evaluar las alternativas conceptuales de puentes y estrategias de resiliencia...

 Una revisión de informes y estudios existentes muestra una gran variación en las proyecciones del SLR en la región para 2.050 y 2.070, que varían de 1.5 pulgadas¹ a 4.2 pies²

Proyección de la Elevación de la Superficie del Agua para 2.070



<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Impactos y Proyecciones del Cambio Climático para el Gran Área de Boston (UMass Boston)





<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Boston preparado para el Clima



# Discusión de Escenarios de Condiciones Futuras

#### Discusión de Escenarios de Planificación de Condiciones Futuras

- **Objetivo**: Revisar y discutir las opciones para las cuatro suposiciones clave de condiciones futuras con el grupo de trabajo:
  - 1. Condiciones futuras de carreteras y transporte público.
  - 2. Proyección de la demanda de viajes futura.
  - 3. Proyecciones futuras de uso de suelo y demográficas.
  - 4. Pronósticos de cambio climático futuro y aumento del nivel del mar.
- Resultado: Acordar las suposiciones clave antes del desarrollo de las condiciones futuras.





# Condiciones Futuras de Carreteras y Transporte Público

- A través de la investigación y revisión de documentos, se identificaron los siguientes proyectos clave de carreteras y tránsito futuros. Los detalles están siendo confirmados con MassDOT, MBTA y los municipios del Área de Estudio Regional:
  - Puente Bill Russell (North Washington Street) (en progreso).
  - Broadway en el centro de Chelsea (en progreso).
  - Rutherford Avenue / Sullivan Square.
  - Mitigación del Casino Encore.
  - Mejoras en Sweetser Circle.

- Bulevar McGrath.
- Rediseño de la Red de Autobuses de MBTA.
- Proyecto del Corredor de Prioridad de Tránsito en Lower Broadway, Everett.
- Diversos proyectos de carriles exclusivos para autobuses dentro del Área de Estudio Regional.





# Pronóstico de la Demanda Futura de Viajes

- El modelo de demanda de viajes utiliza datos demográficos y de empleo del Consejo de Planificación del Área Metropolitana (MAPC).
- MAPC proporciona estimaciones para Massachusetts, segmentadas por zonas.
- Las suposiciones demográficas de MAPC para 2.019 y 2.050 se utilizan como punto de partida para este proyecto.

#### Pronósticos del Modelo de Demanda de Viajes Tasa de Crecimiento Anual (2.019-2.050)

	Chelsea	Charlestown	Área del Estudio Regional
Empleo	0,28%	0,33%	0,36%
Hogares	0,25%	1,38%	0,63%
Población	0,10%	1,44%	0,55%





# Proyecciones de Uso del Suelo y Demográficas Futuras

- Los datos disponibles se utilizaron para desarrollar 2 escenarios de crecimiento para las Áreas de Estudio Regional y Local, como comparación y verificación de las proyecciones demográficas de la MPO.
- El **primer escenario, "Tendencia Pasada**", se basa en los patrones de crecimiento observados durante los últimos 10 años.
- El segundo escenario, "Crecimiento de Hogares", se basa en proyecciones que pronostican niveles más bajos de crecimiento del empleo en comparación con lo observado históricamente, con niveles más fuertes de crecimiento de hogares.





# Comparación de Uso Futuro del Suelo y Proyecciones Demográficas – Área de Estudio Local

#### Comparación de Crecimiento del Área de Estudio Local

	Modelo de Demanda de Viajes	Escenario de Tendencia Pasada	Escenario de Crecimiento de Hogares
Chelsea			
Empleo	0,28%	0,61%	0,34%
Hogares	0,25%	1,55%	1,60%
Población	0,10%	1,49%	1,14%
Charlestown			
Empleo	0,33%	0,61%	0,24%
Hogares	1,38%	1,07%	1,07%
Población	1,44%	1,52%	0,63%

- Basado en el desarrollo actual o próximo dentro del Área de Estudio Local, ¿cuál opción de crecimiento se ajusta más a sus expectativas para los próximos 25 años?
- ¿Las proyecciones de crecimiento anual de la población, los hogares y el empleo se alinean con sus expectativas?





# Comparación de Uso Futuro del Suelo y Proyecciones Demográficas – Área de Estudio Regional

## Comparación de Crecimiento en el Área de Estudio Regional

	Modelo de Demanda de Viajes	Escenario de Tendencia Pasada	Escenario de Crecimiento de Hogares
Empleo	0,36%	0,97%	0,42%
Hogares	0,63%	1,01%	0,67%
Población	0,55%	1,01%	1,07%

- Basado en el desarrollo actual o próximo dentro del Área de Estudio Local, ¿cuál opción de crecimiento se ajusta más a sus expectativas para los próximos 25 años?
- ¿Las proyecciones de crecimiento anual de la población, los hogares y el empleo se alinean con sus expectativas?





#### Pronóstico del Cambio Climático Futuro y el Aumento del Nivel del Mar (SLR)

- Según los datos de Mareas y Corrientes de NOAA, la elevación actual del agua en el río Mystic es de 5.24 pies.
- La herramienta de Estándares de Resiliencia Climática del Equipo de Acción ResilientMA (RMAT)
  integra las mejores proyecciones climáticas disponibles a nivel estatal, incluyendo el Modelo de
  Riesgo de Inundación Costera de Massachusetts (MC-FRM). El RMAT se utilizó para este estudio, y
  los resultados del aumento del agua se presentan en la siguiente diapositiva.
- El modelo predice un Aumento del Nivel del Mar (SLR) de 2.4 pies para 2.050 y de 4.2 pies para 2.070.
- Además, se estima que estos valores aumentarán aproximadamente 5.7 pies para considerar la mayor marejada de tormenta posible.

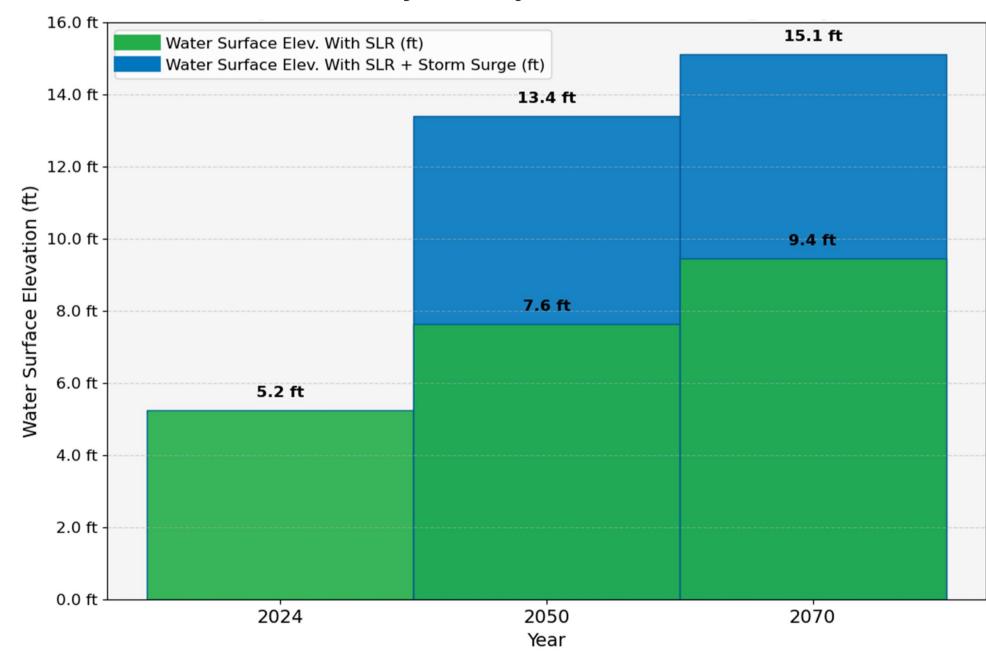




# Discusión sobre el Pronóstico del Cambio Climático Futuro y el Aumento del Nivel del Mar (SLR)

- Las alternativas de planificación del Puente Tobin utilizarán un enfoque conservador para determinar la altura del puente debido a:
  - La importancia del puente para la movilidad y seguridad regional.
  - La vida útil (de 75 a 100 años) de la nueva infraestructura.
- El diseño preliminar determinará la altura exacta del puente en función de una combinación de SLR, marejada ciclónica y las alturas de despeje requeridas para las embarcaciones marinas.

### Impacto Proyectado del Ascenso del Nivel del Mar (SLR) y la Marejada Ciclónica









## Comentario Público

#### Comentario Público: Proceso de Reunión Híbrido

- Los moderadores presenciales y virtuales trabajarán juntos para garantizar que los asistentes de ambos espacios puedan compartir sus preguntas y comentarios.
- Los moderadores atenderán algunos comentarios a la vez en un espacio y luego irán cambiando a lo largo del periodo de comentarios públicos.
- Si varias personas formulan la misma pregunta, los moderadores informarán a la audiencia de cuántas han sido y responderán a la pregunta una sola vez.

Por favor, tenga en cuenta que todas las Preguntas y Respuestas y los comentarios están sujetos a divulgación para registros públicos, por lo tanto, utilice estas funciones sólo para asuntos relacionados con el proyecto





#### Comentario Público: Participantes Presenciales



• Utilice el micrófono proporcionado y, por favor, alinéese de tres (3) en tres para permitir la participación de la audiencia virtual



Por favor, diga su nombre antes de hacer su pregunta



• Por favor, comparta solo 1 pregunta o comentario a la vez, limitado a 2 minutos, para permitir que otros participen

Por favor, tenga en cuenta que todas las Preguntas y Respuestas y los comentarios están sujetos a divulgación para registros públicos, por lo tanto, utilice estas funciones sólo para asuntos relacionados con el proyecto





#### Comentario Público: Participantes Virtuales



• Envíe sus preguntas y comentarios utilizando el botón de preguntas y respuestas



"Levante la mano" para que se le active el sonido de las preguntas verbales



Por favor, diga su nombre antes de hacer su pregunta



• Por favor, comparta solo 1 pregunta o comentario a la vez, limitado a 2 minutos, para permitir que otros participen



 Para hacer una pregunta por teléfono, marque \*9 y el moderador dirá los últimos dígitos de su número de teléfono y activará el sonido de su audio cuando sea su turno

Por favor, tenga en cuenta que todas las Preguntas y Respuestas y los comentarios están sujetos a divulgación para registros públicos, por lo tanto, utilice estas funciones sólo para asuntos relacionados con el proyecto

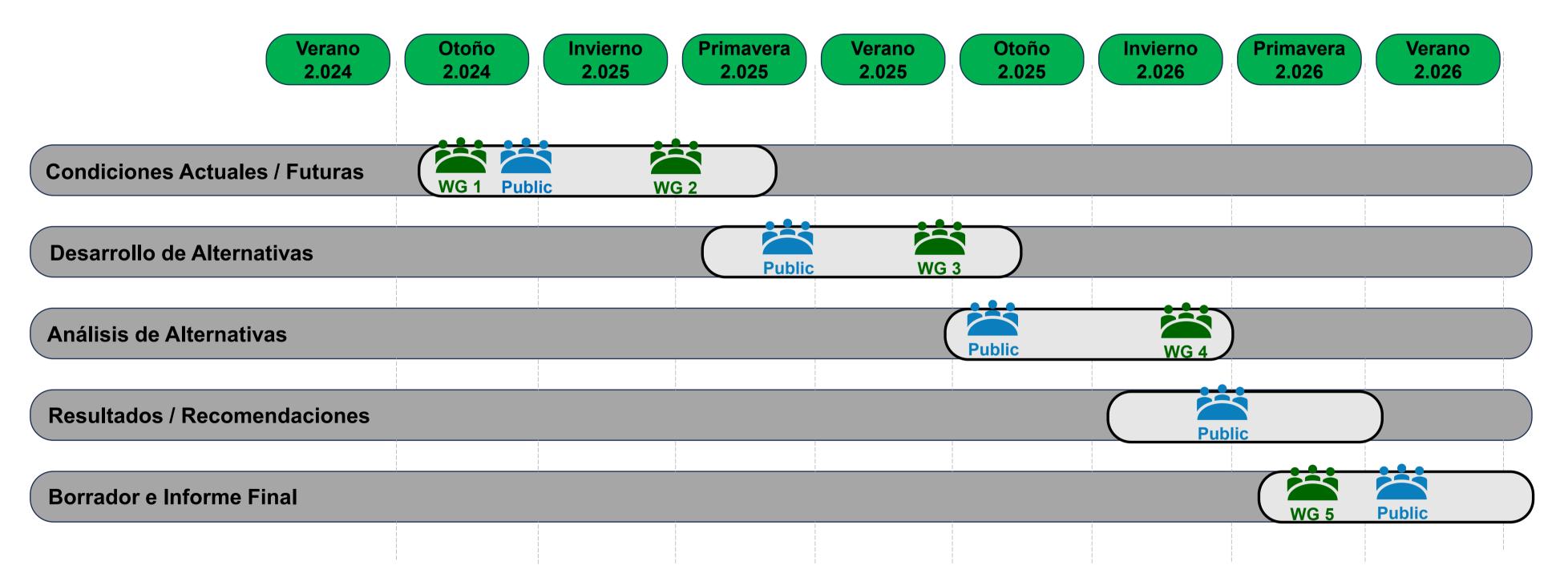






# Cronograma y Próximos Pasos

#### Cronograma de Estudios (previsto)



5 reuniones de Grupos de Trabajo y 5 reuniones Públicas a lo largo de la duración del estudio



Reunión del Grupo de Trabajo



Reunión Pública





#### Plan de Participación Pública

#### Enfoques de alcance:

- Reuniones del Grupo de Trabajo (5)
- Reuniones de Información Pública (5)
- Reuniones del Grupo de Enfoque de Equidad (3)
- Participación en línea



#### Información de contacto:

Patrick L. Snyder, Gerente de Proyectos

Dirección: 10 Park Plaza, Suite 4150, Boston, MA 02116

Correo electrónico: planning@dot.state.ma.us



https://www.mass.gov/maurice-j-tobin-bridge-long-term-strategic-planning-study





#### **Próximos Pasos**

- Reuniones del Grupo de Trabajo de Equidad:
  - Reclutamiento en cursos
  - Primera reunión en marzo de 2.025
- Reunión Pública #2 Primavera de 2.025
- Reunión del Grupo de Trabajo #3 Finales de la primavera de 2.025





